

Projekt

z dnia 18 października 2022 r.
Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY POWIATU GOSTYŃSKIEGO**

z dnia 2022 r.

**w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego
Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu**

Na podstawie art. 12 pkt 11 w związku z art. 4 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1526) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 633 ze zm.) Rada Powiatu Gostyńskiego uchwala, co następuje:

§ 1. 1. Zatwierdza się program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu na okres nie dłuższy niż trzy lata.

2. Program naprawczy stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Gostyńskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



Samodzielny Publiczny
ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Gostyniu

Załącznik do uchwały Nr
Rady Powiatu Gostyńskiego
z dnia 2022 r.

PROGRAM NAPRAWCZY

na lata 2022-2024

Samodzielnego Publicznego

Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu

Gostyń, 30 września 2022 rok



Samodzielny Publiczny
ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Gostyniu

63-800 Gostyń, Plac Karola Marcinkowskiego 8/9

Tel. (0 65) 32 26 834

Fax (0 65) 32 26 840

CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



SPIS TREŚCI

1.	Wprowadzenie	4
2.	Informacje o podmiocie leczniczym	6
3.	Charakterystyka podmiotu leczniczego	7
4.	Dane demograficzne	27
5.	Sytuacja finansowa podmiotu leczniczego	31
6.	Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok i prognoza na lata 2022 -2024	38
7.	Przyczyny wygenerowania straty w 2019 roku i wskazanie obszarów problematycznych	44
8.	Analiza SWOT	46
9.	Zrealizowane i proponowane działania naprawcze	49
10.	Podsumowanie	54



I. WPROWADZENIE

Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej¹ zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, którego roczne sprawozdanie finansowe zamyka się stratą netto, do sporządzenia programu naprawczego i przedstawienia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego. Program ten powinien być sporządzony na okres nie dłuższy niż trzy lata z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala.

Uchwałą nr XXXIX/303/2022 Rada Powiatu Gostyńskiego w dniu 22 czerwca 2022 r. zatwierdziła sprawozdania finansowe Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za 2021 r. zgodnie z którą Szpital w dniu **31 grudnia 2021 r. swoją działalność zakończył stratą w wysokości 1 742 636,65 zł**, co zobowiązuje kierownika jednostki do sporządzenia programu naprawczego.

Po uwzględnieniu kosztów amortyzacji zgodnie z art. 59 ust 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej wynik finansowy Szpitala uzyskałby kwotę 211 637,25 – zysk. W związku z tym Podmiot tworzący – Powiat Gostyński nie był zobowiązany do pokrycia różnicy po skorygowaniu o wartość amortyzacji, ponieważ była dodatnia.

Niniejszy program naprawczy obejmuje działania na lata 2022 – 2024. Planuje się utrzymanie określonych celów i kontynuację przyjętych działań wskazanych we wcześniejszych programach naprawczych. Projekcję przychodów i kosztów w okresie objętym programem oszacowano w oparciu o prognozę ekonomiczno-finansową na lata 2022-2024, stanowiącą część raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala, który opracowano zgodnie z art. 53a. ust. 1. ustawy o działalności leczniczej. Raport został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2021 i zawierał w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala. Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-

¹ ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2022 r. poz. 633 ze zmianami)



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych. Raport powyższy został oceniony przez Radę Powiatu Gostyńskiego uchwałą nr XXXIX/304/22 z dnia 22 czerwca 2022 r. w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu za rok 2021.

Niniejszy program został przygotowany celem przedstawienia podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



II. INFORMACJE O PODMIOCIE LECZNICZYM

Wyszczególnienie	Dane
Pełna nazwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gostyniu
Oznaczenie formy prawnej	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Siedziba	Pl. Karola Marcinkowskiego 8/9 63-800 Gostyń woj. wielkopolskie
Telefon / Fax	Tel. 65 322 68 34 Fax 65 322 68 40
Podstawowy przedmiot działalności	8610Z Działalność Szpitali
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy w Poznaniu – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS	0000032726
Data wpisu do rejestru	2001-08-03
NIP	6961598326
REGON	41105015500000
Kierownik zakładu	Zbigniew Hupała – Dyrektor

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



III. CHARAKTERYSTYKA PODMIOTU LECZNICZEGO

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gostyniu został wpisany do Rejestru Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Poznaniu – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 03 sierpnia 2001 r. pod numerem 0000032726. Podmiotem tworzącym SP ZOZ w Gostyniu jest Powiat Gostyński.

Od dnia 16 grudnia 2021 r. Dyrektorem Szpitala jest Zbigniew Hupało.

Szpital sprawuje opiekę zdrowotną nad mieszkańcami Powiatu Gostyńskiego i okolicznych gmin. Działania te służą zachowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia osób, które chcą skorzystać z oferowanych świadczeń zdrowotnych. W szczególności przedmiotem działalności określonym w § 7 statutu Szpitala nadanym uchwałą Rady Powiatu Gostyńskiego Nr II/13/18 z dnia 14 grudnia 2018 r. w sprawie nadania statutu Samodzielnemu Publicznemu Zespołowi Opieki Zdrowotnej w Gostyniu², jest udzielanie świadczeń zdrowotnych oraz promocja zdrowia, w tym:

- badanie i porady lekarskie,
- leczenie,
- badanie i terapia psychologiczna,
- rehabilitacja lecznicza,
- opieka nad kobietą ciężarną i jej płodem, porodem oraz nad noworodkiem,
- opieka na dzieckiem zdrowym,
- badanie diagnostyczne, w tym analityka medyczna,
- pielęgnacja chorych,
- opieka paliatywna,
- zapobieganie powstawaniu urazów i chorób poprzez działania profilaktyczne oraz szczepienie ochronne,
- pielęgnacja osób niepełnosprawnych i opieka nad nimi.

² (t.j. Dz. Urz. Województwa Wielkopolskiego z dnia 13 maja 2022 r. poz. 3800)



Swoje zadania w zakresie świadczenia usług zdrowotnych Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu wykonuje przy pomocy następujących komórek medycznych:

1. Oddział Chirurgiczny;
2. Oddział Dziecięcy;
3. Oddział Noworodkowy;
4. Oddział Chirurgii Dziecięcej;
5. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii;
6. Oddział Wewnętrzny;
7. Oddział Ginekologiczno-Położniczy;
8. Oddział Medycyny Paliatywnej;
9. Izba Przyjęć;
10. Zakład Opiekuńczo Leczniczy;
11. Pracownia Radiologii;
12. Pracownia Endoskopii;
13. Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej;
14. Pracownia Mammografii;
15. Pracownia Holterowska;
16. Pracownia Ultrasonografii;
17. Pracownia Tomografii Komputerowej;
18. Gabinet Fizjoterapii;
19. Poradnia Chirurgiczna;
20. Poradnia Chirurgii Dziecięcej;
21. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza;
22. Poradnia Gastroenterologiczna;
23. Poradnia Chorób Wewnętrznych;
24. Poradnia Pediatriczna;
25. Podstawowa Opieka Zdrowotna;
26. Zespół Ratownictwa Medycznego Podstawowy (Krobia i Borek Wlkp.);
27. Zespół Ratownictwa Medycznego Specjalistyczny (Gostyń);
28. Zespół Transportu Sanitarnego (Gostyń).

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

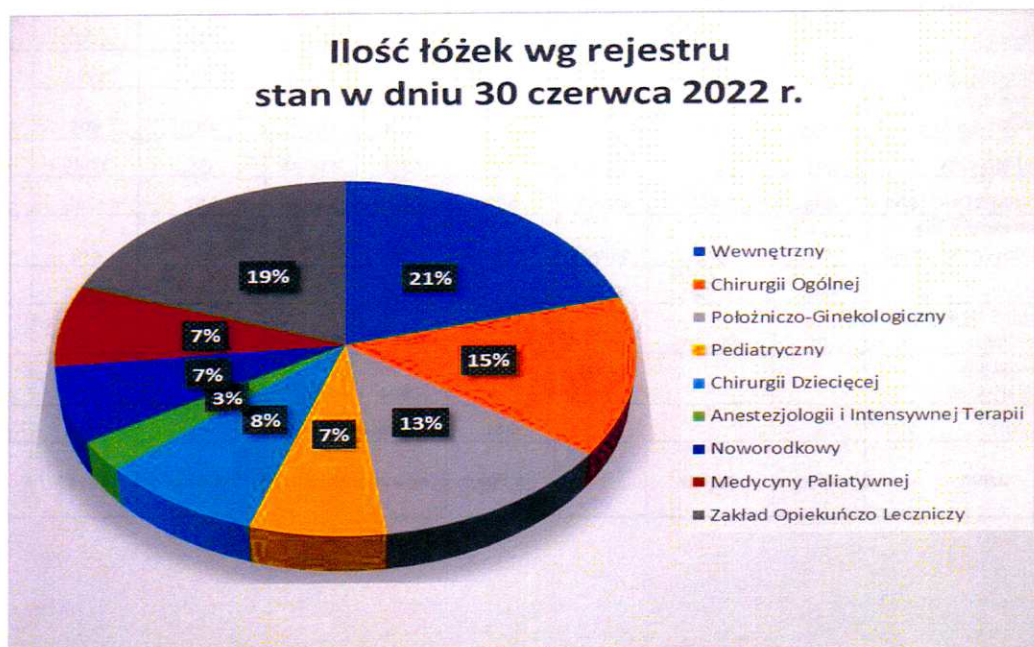


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu posiada na dzień 30 czerwca 2022 r. 213 łóżek w tym 41 w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym. Poniżej przedstawiono szczegółowy wykaz wg oddziałów.

Lp.	Nazwa oddziału	Ilość łóżek wg rejestru		
		31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022
1	Wewnętrzny	44	44	44
2	Chirurgii Ogólnej	31	31	31
3	Położniczo-Ginekologiczny	27	27	27
4	Pediatryczny	15	15	15
5	Chirurgii Dziecięcej	18	18	18
6	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4	5	6
7	Noworodkowy	15	15	15
8	Medycyny Paliatywnej	-	16	16
10	Zakład Opiekuńczo Leczniczny	41	41	41
razem		195	212	213

Poniżej wykres z % udziałem łóżek wg stanu w dniu 30 czerwca 2022 r.



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Analizując dane statystyczne dotyczące ruchu chorych należy zwrócić uwagę na to, iż największy procent wykorzystania łóżek jest w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym, gdzie pacjenci przebywają najdłużej i z reguły jest tam pełne obłożenie. Natomiast w części szpitalnej największe wykorzystanie łóżek jest na Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii od 63% do 65%, rosnące wartości wykazuje Oddział Wewnętrzny 54% w 2020 r. do 71% w I półroczu 2022 r. Niestety coraz niższe wykorzystanie łóżek jest na oddziale Noworodkowym – 32% w 2020 r., 23% w 2021 r. i 16% w 2022 r. Niewątpliwie duży wpływ na tę sytuację miała pandemia i zawieszenie działalności oddziału w 2022 r. z powodu reorganizacji działalności szpitala na rzecz pacjentów z podejrzeniem lub zakażeniem Sars-Cov-2.

L.p.	Oddział	01.01.2020-31.12.2020			01.01.2021-31.12.2021			01.01.2022-30.06.2022		
		Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	wykorzystanie łóżek	Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	Wykorzystanie łóżek	Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	Wykorzystanie łóżek
1.	Wewnętrzny	1 736	8 669	54,00%	1 811	9 548	62,00%	882	5 677	71,00%
2.	Chirurgii Ogólnej	1 417	4 700	42,00%	1 198	3 553	41,00%	705	1 765	35,00%
3.	Położniczo-Ginekologiczny	1 355	3 442	35,00%	1 153	2 758	31,00%	403	805	26,00%
4.	Pediatryczny	449	1 769	32,00%	560	2 338	43,00%	335	1 089	40,00%
5.	Chirurgii Dziecięcej	849	2 028	31,00%	893	2 001	34,00%	602	1 225	38,00%
6.	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	116	925	63,00%	95	940	64,00%	33	467	65,00%
7.	Noworodkowy	642	1 754	32,00%	417	1 109	23,00%	34	86	16,00%
8.	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	91	14 046	94,00%	82	14 294	96,00%	86	7 106	96,00%
9.	Medycyny Paliatywnej	-	-	-	206	2 804	55,00%	130	1 925	76,00%
10.	COVID	-	-	-	481	4 684	68,00%	216	1 800	58,00%
razem		6 655	37 333		6 896	44 029		3 426	21 945	

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

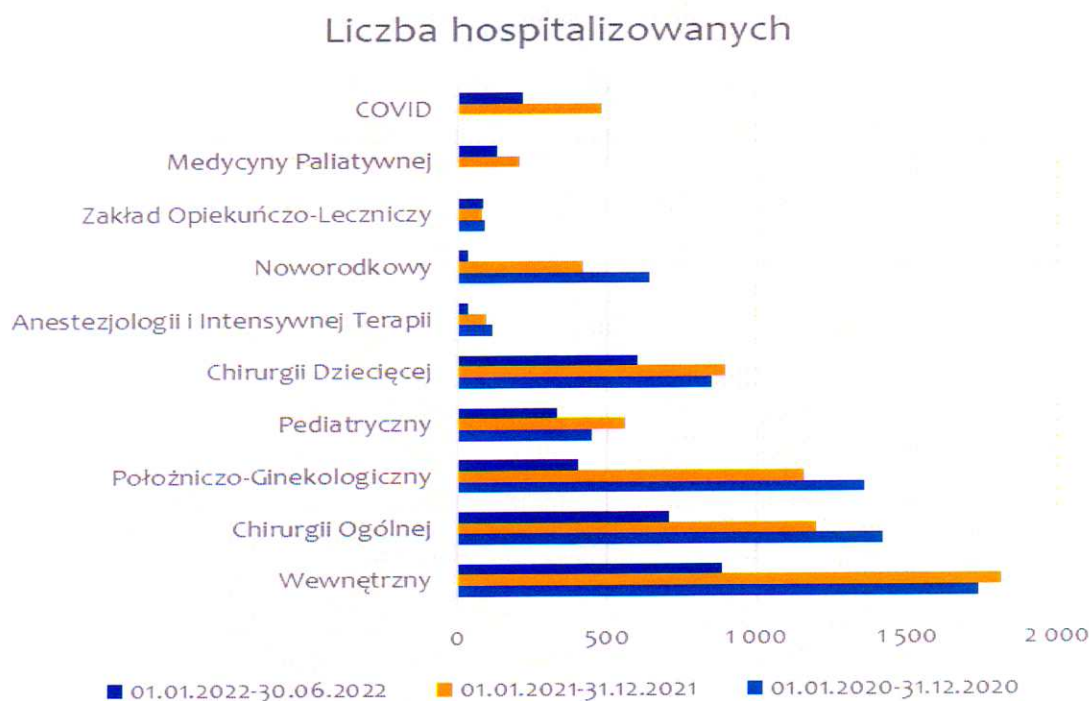
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



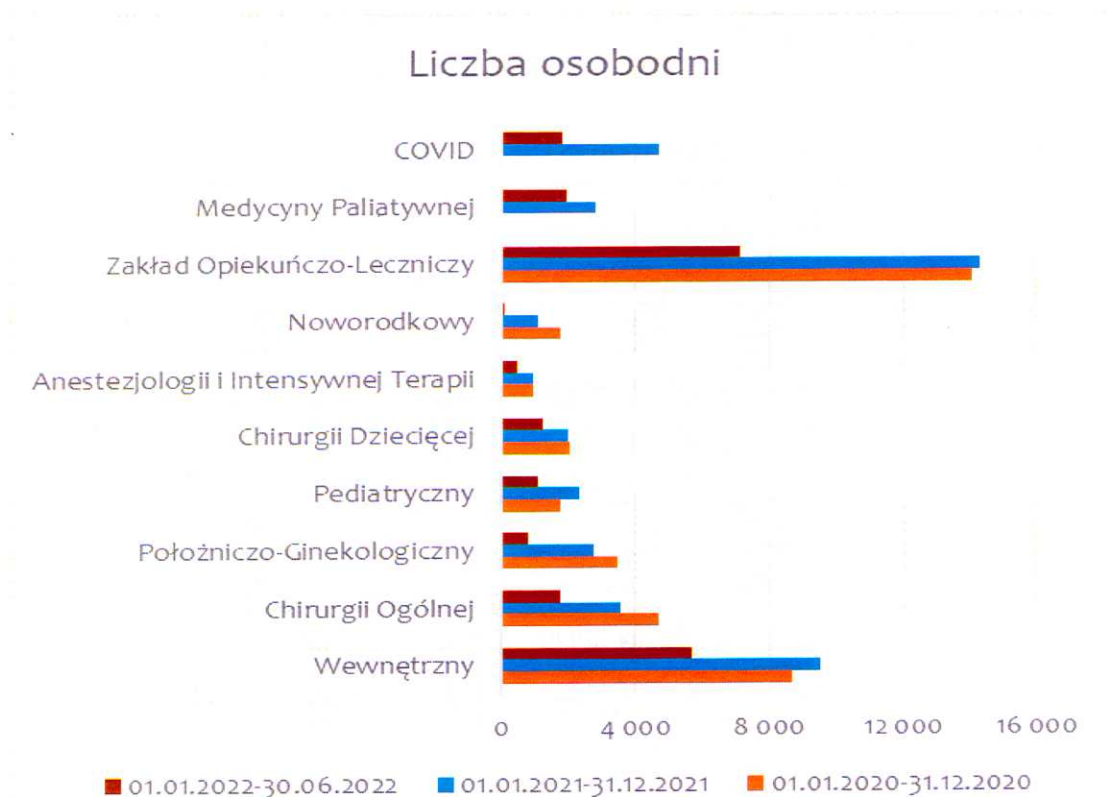
Poniżej przedstawiono wykresy odzwierciedlające dane z tabeli powyżej:

1. Liczba hospitalizowanych





2. Ilość osobodni



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

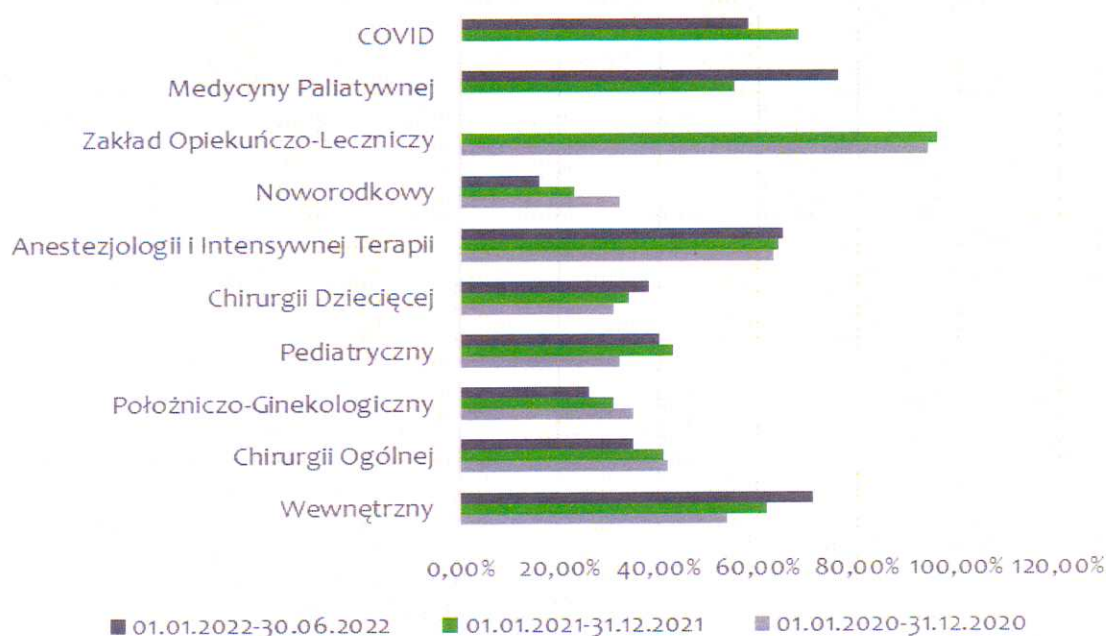
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



3. Wykorzystanie łóżek

Wykorzystanie łóżek wg oddziałów



v

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



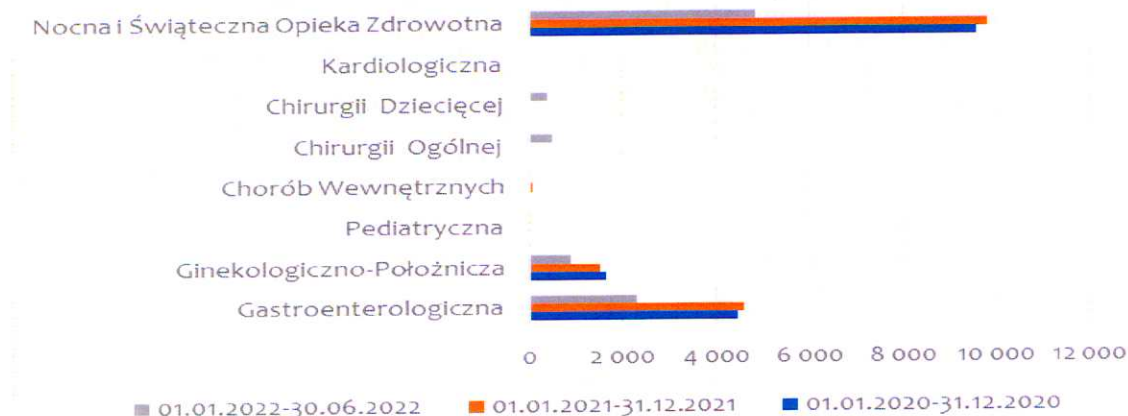
CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W poniższej tabeli przedstawiono dane dotyczące udzielonych porad w poradniach specjalistycznych oraz Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej. Poradnie Chirurgii Ogólnej i Chirurgii Dziecięcej działają od maja 2022 r. Z powodu braku personelu lekarskiego nie udało się uruchomić działalności Poradni Kardiologicznej. W analizowanym okresie najwięcej porad udzielono w Poradni Gastroenterologicznej oraz Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej i tendencja ta jest rosnąca. Zakłada się, iż równie prędko będą działały poradnie chirurgiczne, które uruchomiono w tym roku.

Lp.	Poradnia	01.01.2020-31.12.2020	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-30.06.2022
1.	Gastroenterologiczna	4 464	4 581	2 306
2.	Ginekologiczno-Położnicza	1 652	1 507	883
3.	Pediatryczna	9	-	-
4.	Chorób Wewnętrznych	40	77	3
5.	Chirurgii Ogólnej	-	-	492
6.	Chirurgii Dziecięcej	-	-	398
7.	Kardiologiczna	-	-	-
8.	Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	9 570	9 792	4 857
razem		15 735	15 957	8 939

Poniżej przedstawiono dane na wykresie.

Udzielone porady



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

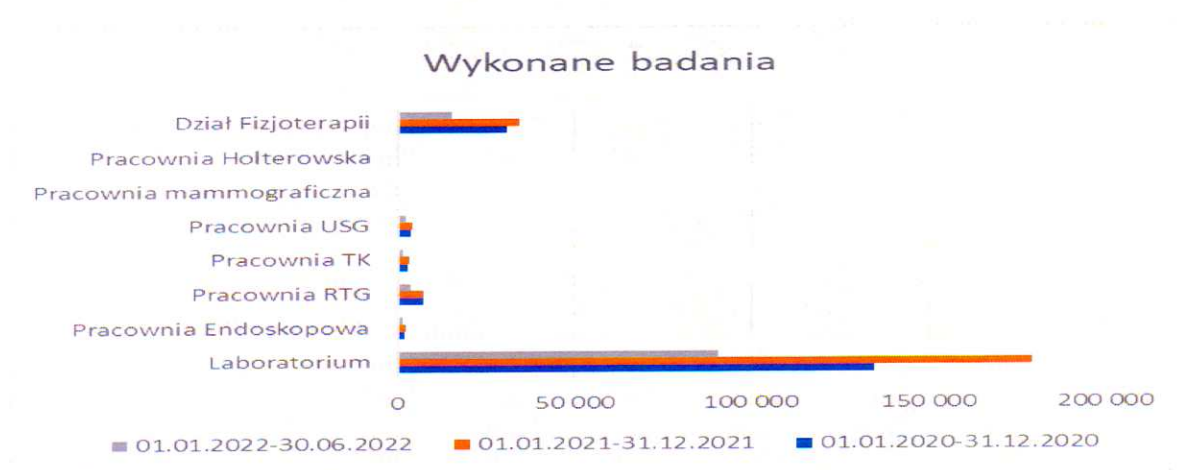


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej w Gostyniu funkcjonują pracownie diagnostyczne oraz laboratorium. Wykonują one świadczenia zarówno dla pacjentów szpitalnych, jak również dla pacjentów ambulatoryjnych tj. na zlecenie innych lekarzy lub komercyjnie. Należy zauważyć, iż z roku na rok tych świadczeń wykonuje się coraz więcej. Niewątpliwie bardzo duży wpływ na ilość wykonanych badań miała pandemia. Dotyczy to zarówno badań laboratoryjnych – testy na obecność Sars-Cov-2 oraz badań RTG i TK w okresie funkcjonowania w szpitalu Oddziału Covidowego.

L.p.	Pracownie/Laboratorium	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 30.06.2022
1.	Laboratorium	134 796	179 393	90 621
2.	Pracownia Endoskopowa	1 902	2 260	1 292
3.	Pracownia RTG	6 923	7 176	3 615
4.	Pracownia TK	2 640	3 224	1 404
5.	Pracownia USG	3 318	4 012	2 203
6.	Pracownia mammograficzna	398	421	219
7.	Pracownia Holterowska	78	59	55
8.	Dział Fizjoterapii	30 463	34 342	15 024
razem		180 518	230 887	114 433

Poniżej przedstawiono wykres przedstawiający ilość wykonanych świadczeń w pracowniach oraz w laboratorium.



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

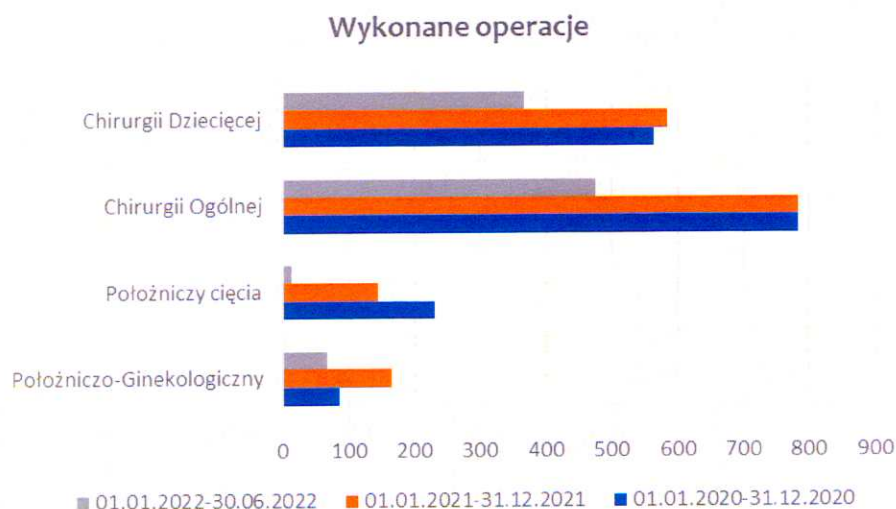


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W Szpitalu działają trzy oddziały zabiegowe. Są to Oddział Położniczo-Ginekologiczny, Oddział Chirurgii Ogólnej i Oddział Chirurgii Dziecięcej. Mimo tego, iż Oddziały Chirurgiczne częściowo miały zawieszoną działalność z powodu trwającej epidemii Sars-Cov-2, w 2021 r. wykonały porównywalną ilość operacji jak w 2020 r. W 2022 r. zakłada się, iż będzie ich więcej. W przypadku Oddziału Położniczo-Ginekologicznego dodatkowym problemem był w 2022 r. brak lekarzy anestezjologów, których opieka jest niezbędna przy wykonywaniu m.in. cięć cesarskich. Kadre udało się skompletować dopiero w drugiej połowie maja 2022 r. i od tego momentu oddział ten już działa w pełnym zakresie. Niestety mało prawdopodobne jest, aby nadrobił straty.

L.p.	Oddział	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 30.06.2022
1	Położniczo-Ginekologiczny	86	164	66
2	Położniczy (cięcia)	229	144	12
3	Chirurgii Ogólnej	782	783	475
4	Chirurgii Dziecięcej	563	583	366
razem		1 660	1 674	919

Dane z tabeli zobrazowano na wykresie poniżej.



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

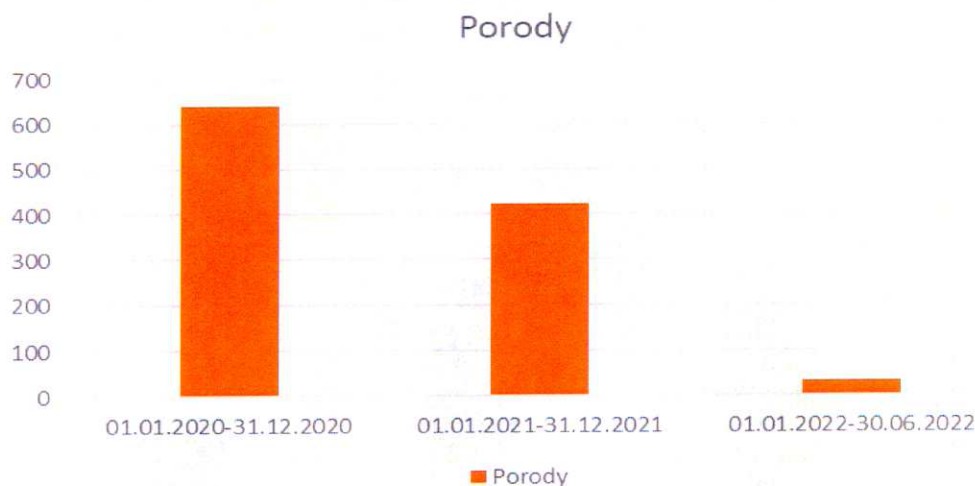


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Porody w naszym szpitalu odbywają się zarówno na Bloku Porodowym znajdującym się w wydzielonej części Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, a także na Bloku Operacyjnym – w przypadku cięć cesarskich. Na ilość wykonywanych porodów miała sytuacja epidemiczna oraz dodatkowo brak anestezjologów. Ilość porodów wykazana w 2022 r. w tabeli poniżej dotyczy miesiąca czerwca, gdyż we wcześniejszym okresie tego roku wspomniany oddział w części położniczej miał zawieszoną działalność.

L.p.	Oddział	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 30.06.2022
1.	Położniczo-Ginekologiczny	638	422	34
razem		638	422	34

Ilość porodów ukazuje poniższy wykres.



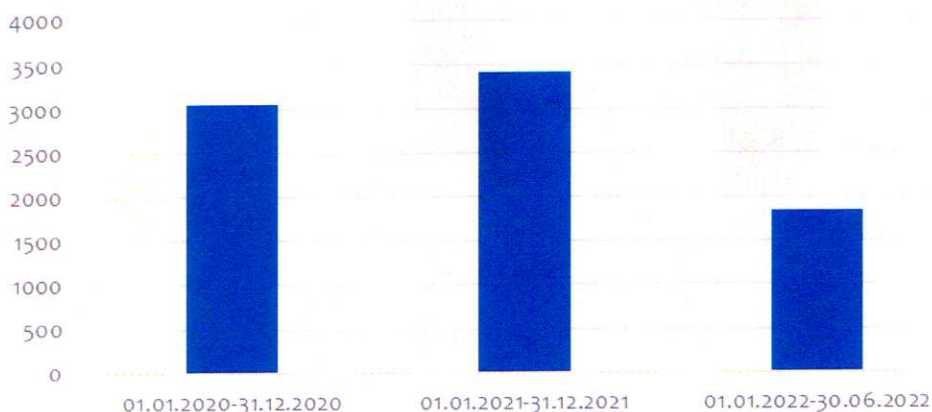


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Szpital prowadzi też działalność w zakresie ratownictwa medycznego podstawowego i specjalistycznego. Zespoły Ratownictwa Medycznego udzielają pomocy medycznej poza szpitalem osobom w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Może to być np. udar mózgu, zawał serca, upadek z wysokości czy też wypadek komunikacyjny. Karetka zabezpieczenia podstawowego stacjonują w Krobi i Borku Wilkp., natomiast karetka zabezpieczenia specjalistycznego – w Gostyniu. W zespole specjalistycznym znajdują się co najmniej trzy osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym lekarz systemu oraz pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny, a w zespole podstawowym – co najmniej dwie osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny. Ilość wyjazdów w poszczególnych okresach przedstawiono w tabeli i na wykresie.

L.p.	Wyszczególnienie	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 30.06.2022
1	Zespoły Ratownictwa Medycznego	3055	3416	1833
	razem	3055	3416	1833

Ilość wyjazdów Zespołów Ratownictwa
Medycznego



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu wykonuje świadczenia zdrowotne dla osób ubezpieczonych w ramach podpisanego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Świadczenia te realizowane są w ramach ryczału oraz świadczeń pozaryczałowych. Bardzo duży wpływ na ilość wykonanych świadczeń w analizowanym okresie miała pandemia Sars-Cov-2, ponieważ działalność niektórych oddziałów została zawieszona z uwagi na ich przekształcenie w tzw. „oddziały covidowe” oraz obawa pacjentów przed zakażeniem. Udzielone świadczenia w ramach ryczału były wykonywane na poziomie 77,83% zakładanego planu w 2020 r., 83,29% w 2021 r. oraz 76,63% w I półroczu 2022 r. W przypadku udzielania świadczeń pozaryczałowych wydać wyraźnie malejący wpływ sytuacji epidemicznej zwłaszcza w zakresie udzielanych badań przez pracownię szpitalne (endoskopową i tomografii komputerowej). Kontrakt w tych zakresach zrealizowany jest powyżej planu. Podobna sytuacja jest w przypadku poradni specjalistycznych tj. Poradni Gastroenterologicznej oraz Poradni Chirurgii Ogólnej i Poradni Chirurgii Dziecięcej, które rozpoczęły swoją działalność w maju 2022 r. Natomiast Oddział Medycyny Paliatywnej działający od 18 stycznia 2021 r. w pierwszym roku działalności zrealizował kontrakt na poziomie 66,87%. Było to spowodowane okresowym zawieszeniem jego działalności z powodu jego przekształcenia dla potrzeb leczenia osób z podejrzeniem lub zakażeniem Sars-Cov-2. W 2022 r. wykonanie to kształtuje się na poziomie 97,80%.

Wszystkie pozaryczałowe nadwykonania świadczeń zdrowotnych (powyżej planu) rozliczane są na bieżąco po zakończonym kwartale.

Poniżej przedstawiono szczegółowe wykonanie udzielanych świadczeń zdrowotnych na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia w poszczególnych okresach.

Lp.	Wyszczególnienie	01.01.2020-31.12.2020			01.01.2021-31.12.2021			01.01.2022-30.06.2022		
		Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania
I.	Ryczałt	21 816 970,94	16 979 469,14	77,83%	16 019 399,15	13 343 236,54	83,29%	8 818 322,00	6 757 183,84	76,63%
II.	Świadczenia pozaryczałowe									
1	Izba	1 235 616,00	1 235 616,00	100,00%	1 232 240,00	1 232 240,00	100,00%	732 848,08	732 848,08	100,00%
2	Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	1 580 400,00	1 580 400,00	100,00%	1 580 400,00	1 580 400,00	100,00%	984 569,34	984 569,34	100,00%
3	Oddział Neonatologiczny	1 163 341,00	1 092 497,80	93,91%	1 159 800,00	739 872,00	63,79%	594 397,50	64 391,46	10,83%
4	Oddział Położniczy	1 679 412,00	1 460 331,82	86,95%	1 451 378,00	955 586,00	65,84%	612 564,60	76 902,09	12,55%

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Lp.	Wyszczególnienie	01.01.2020-31.12.2020			01.01.2021-31.12.2021			01.01.2022-30.06.2022		
		Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania
5	Badania endoskopowe - Gastroskopia	131 186,72	115 800,72	88,27%	131 182,80	144 842,04	110,41%	66 930,00	78 832,82	117,78%
6	Badania endoskopowe - Kolonoskopia	310 701,00	247 171,60	79,55%	310 689,58	306 864,48	98,77%	159 079,05	204 359,94	128,46%
7	Tomograf Komputerowy	413 959,06	416 641,18	100,65%	389 401,80	462 668,79	118,82%	199 426,60	271 239,16	136,01%
8	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	1 611 355,52	1 549 037,13	96,13%	1 768 704,00	1 807 678,66	102,20%	1 001 255,73	994 251,13	99,30%
9	Fizjoterapia ambulatoryjna	224 519,40	270 316,20	120,40%	224 519,40	284 106,90	126,54%	156 353,70	172 425,00	110,28%
10	Fizjoterapia ambulatoryjna - osoby niepełnosprawne	9 028,95	18 685,80	206,95%	9 021,60	15 000,30	166,27%	6 282,45	9 799,22	155,98%
11	Profilaktyka raka piersi	30 114,00	26 025,30	86,42%	30 024,00	27 045,90	90,08%	15 353,94	12 556,97	81,78%
12	Oddział Chirurgii Dziecięcej*	0,00	0,00		3 453 066,72	2 892 425,23	83,76%	1 766 497,20	1 662 218,45	94,10%
13	Oddział Pediatrii*	0,00	0,00		2 262 608,64	1 716 530,40	75,87%	1 157 491,86	986 051,81	85,19%
14	Oddział Medycyny Paliatywnej	0,00	0,00		1 579 444,71	1 056 169,75	66,87%	720 774,24	704 941,97	97,80%
15	Poradnia Chirurgii Ogólnej	0,00	0,00		0,00	0,00		23 785,70	48 443,19	203,67%
16	Poradnia Chirurgii Dziecięcej	0,00	0,00		0,00	0,00		23 677,50	48 989,43	206,90%
17	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza*	0,00	0,00		69 013,46	69 014,40	100,00%	88 114,19	86 015,36	97,62%
18	Poradnia Pediatrii	81 000,00	673,20	0,83%	81 000,00	0,00	0,00%	38 394,00	0,00	0,00%
19	Poradnia Chorób Wewnętrznych	108 000,00	1 969,00	1,82%	110 880,00	6 062,92	5,47%	51 192,00	216,92	0,42%
20	Poradnia Gastroenterologiczna*	0,00	0,00		127 908,60	173 500,96	135,64%	118 803,78	192 039,23	161,64%
21	Profilaktyka 40+	0,00	0,00		29 491,33	29 491,33	100,00%	10 000,00	24 031,29	240,31%
22	Program lekowy leczenia mukopolisacharydozy	2 180 925,00	2 093 226,88	95,98%	2 129 442,00	2 129 441,88	100,00%	1 050 235,00	1 014 019,94	96,55%
23	Podanie leku w Programie lekowym leczenia mukopolisacharydozy	28 164,00	27 769,20	98,60%	27 798,00	25 796,16	92,80%	14 246,40	12 484,36	87,63%
Razem		8 389 633,65	8 012 523,55	95,51%	8 287 361,18	7 556 305,07	91,18%	4 529 060,99	3 602 175,21	79,53%
Ogółem		30 206 604,59	24 991 992,69	82,74%	24 306 760,33	20 899 541,61	85,98%	13 347 382,99	10 359 359,05	77,61%

*w 2020 r. świadczenia wykonywane w ramach ryczałcie

Powyższe dane ukazano w postaci wykresu, który umieszczono na kolejnej stronie.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

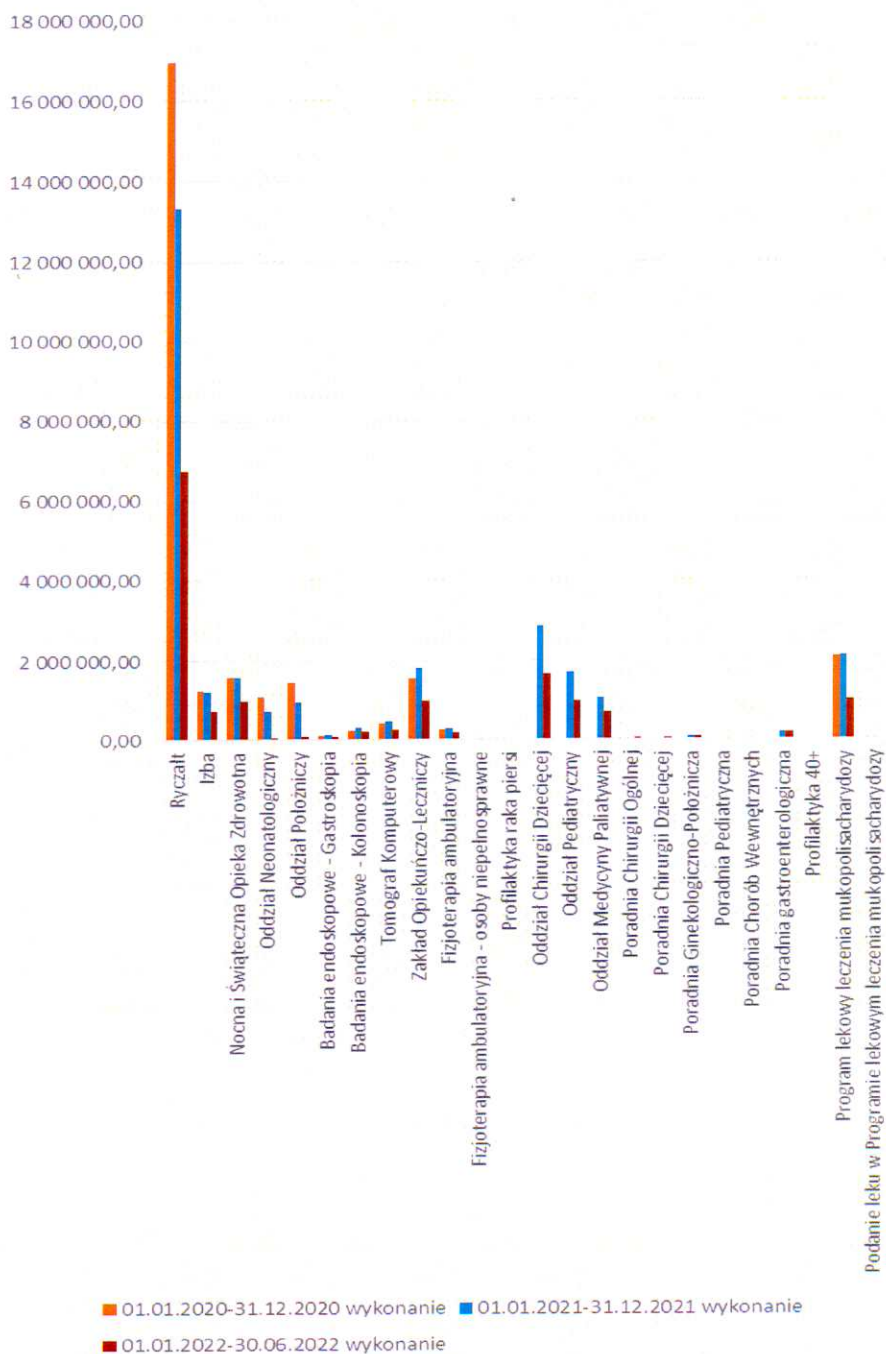
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wykonanie kontraktu NFZ



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Ważnym elementem wykonywania usług w szpitalu są pracownicy, których zatrudniamy w ramach umów cywilnoprawnych oraz umów o pracę.

Największą grupą zawodową zatrudnioną na kontrakty są lekarze. W dniu 30 czerwca 2022 r. zatrudnialiśmy 81 osób tj. nieco mniej niż 31 grudnia 2021 r., przy czym zmniejszyła się ilość lekarzy bez specjalizacji. Kolejną grupą zawodową z personelu medycznego są pielęgniarki – 61 osób w dniu 31 grudnia 2021 r. oraz ratownicy – 39 osób w dniu 31.12.2021 r. Szczegółowe dane w zakresie zatrudnienia na umowy cywilnoprawne przedstawia tabela i wykres umieszczone poniżej.

L.p.	Wyszczególnienie	Ilość zatrudnionych osób wg stanu w dniu		
		31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022
1.	lekarze	79	85	81
	w tym:			
	I stopień	13	13	15
	II stopień	22	21	20
	specjalność	21	18	22
	bez specjalizacji	23	33	24
2.	pielęgniarki	41	64	61
3.	położne	4	4	1
4.	ratownicy	51	51	39
5.	technicy /elektrotechnicy	7	5	5
6.	pozostały wyższy personel medyczny	13	12	10
7.	pozostały personel medyczny	10	11	12
8.	pozostały personel niemedyczny	21	29	23
9.	administracja	3	4	2
razem		229	265	234

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

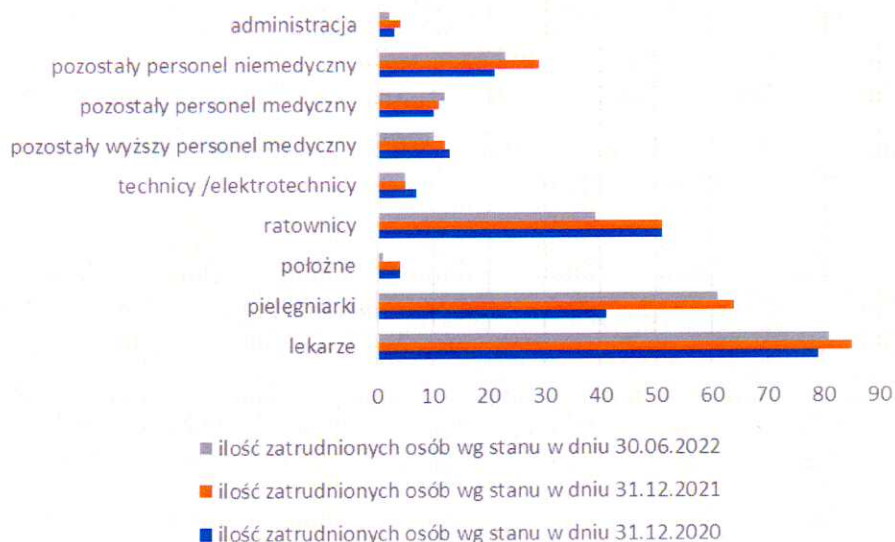
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

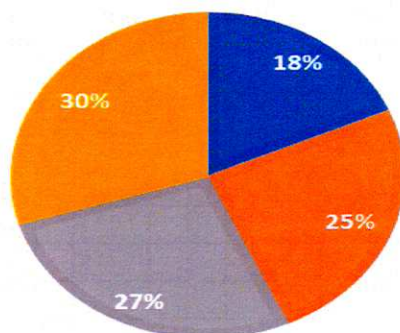
Ilość osób zatrudnionych na umowy cywilnoprawne



Wykres poniższy przedstawia dodatkowo % udział w zatrudnieniu lekarzy kontraktowych.

ZATRUDNIENIE LEKARZY WG STANU W DNIU 30.06.2022

■ I stopień ■ II stopień ■ specjalność ■ bez specjalizacji



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W zakresie umów o pracę największy udział stanowi personel medyczny – głównie pielęgniarki. W dniu 31 grudnia 2020 r. zatrudnialiśmy 121 pielęgniarek, 31 grudnia 2021 r. - 118, a w dniu 30 czerwca 2022 r. – 123. Kolejną dużą grupę stanowi pozostały personel niemedyczny tj. salowe, obsługa i sanitariusze. Zatrudnialiśmy odpowiednio 64 osoby w dniu 31 grudnia 2020 r., 62 osoby w dniu 31 grudnia 2021 r. oraz 65 osób w dniu 30 czerwca 2022 r.

Szczegółowe dane przedstawia tabela poniżej – dane uwzględniają osoby przebywające na zwolnieniu chorobowym, urlopach macierzyńskich, wychowawczych i zatrudnione na umowach o zastępstwo.

Miejsce zatrudnienia	Ilość zatrudnionych																										
	Lekarzy			Pielęgniarek			Położnych			Ratowników			Pozostały wyższy personel medyczny			Pozostały personel medyczny			Pozostały personel niemedyczny			Administracja			Razem		
	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022
O. Wewnętrzny	1	1		23	22	23										3	4	6	9	6	5				36	33	34
O. Chirurgii Ogólnej	3	2	2	19	15	16										1	1	6	6	7					28	24	26
O. Dziecięcy	1			8	8	9													3	3	4				12	11	13
O. Noworodkowy				10	10	7																			10	10	7
O. Chirurgii Dziecięcej				10	9	9													3	3	3				13	12	12
O. AiIT			1	16	17	19							1	1	1				3	2	2				20	20	23
O. Położniczo-Gin.	1	1	1				21	19	20										9	9	8				31	29	29
O. Paliatywny				7	7											4	3		1	2					0	12	12
Blok operacyjny				9	9	9													7	7	7				16	16	16
Izba Przyjęć				9	7	9				4	4	4							4	4	5				17	15	18
RTG													1	1	1	1	1	1							1	2	2
TK				2	2	1																			2	2	1
USG																			2	2	2				2	2	2
Endoskopia	1	1	1																2	2	1				3	3	2
Apteka													1	1	1	4	4	5	1	1	1				6	6	7
Laboratorium													2	2	3	6	8	8	1						9	10	11
Sterylizatornia																1	1								0	1	1
ZRM						1				2	2	2													2	2	3
Dział Fizjoterapii													8	5	5										8	5	5

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Miejsce zatrudnienia	Ilość zatrudnionych																										
	Lekarzy			Pielęgniarek			Położnych			Ratowników			Pozostały wyższy personel medyczny			Pozostały personel medyczny			Pozostały personel niemedyczny			Administracja			Razem		
	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2022
ZOL				12	9	9							1	2	2	5	8	7	3	4	5				21	23	23
Obsługa																			10	11	11				10	11	11
Administracja																						21	24	26	21	24	26
Pielęgniarka Epidem.				1	1	1																			1	1	1
Przełożona Pielęgniarek				1	1	1																			1	1	1
Poradnia Chirurgiczna						1																			0	0	1
Poradnia Gastroenterologiczna				1	1	1															1				1	1	2
Dietetyk													1	1	2	1	1	1							2	2	3
Prosektorium																			1	1	1				1	1	1
razem	7	5	5	121	118	123	21	19	20	6	6	6	14	13	15	20	32	33	64	62	65	21	24	26	274	279	293

Powyższe dane w ujęciu ogólnym przedstawiono na wykresie.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

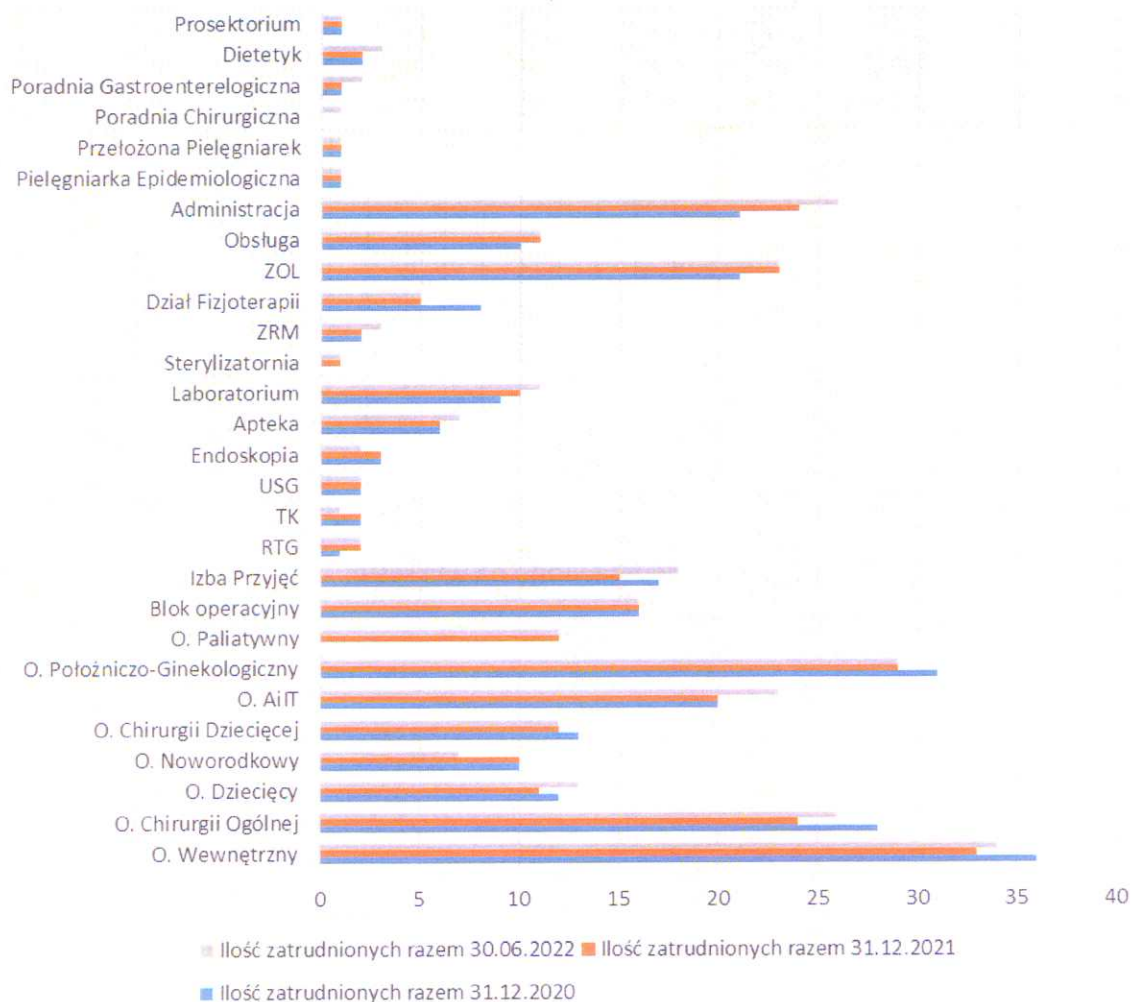
e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Ilość osób zatrudnionych na umowę o pracę



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



IV. DANE DEMOGRAFICZNE

Zmiany demograficzne są na pierwszym miejscu wśród wszystkich innych elementów mających wpływ na stan opieki zdrowotnej. Jest to, jak wiadomo, głównie wpływ negatywny, który przejawia się między innymi w dwóch ważnych, przenikających się wzajemnie obszarach. Od dłuższego czasu demografowie alarmują, że bardzo szybko zmienia się struktura wiekowa naszego społeczeństwa. Dynamicznie rośnie odsetek osób starszych, nieaktywnych zawodowo, którzy z powodu niskiej liczby narodzin nie mogą być zastąpieni przez ludzi młodych. Mamy ujemny przyrost naturalny, w konsekwencji pogłębia się tzw. luka pokoleniowa. Według prognozy w najbliższych latach nie da się skutecznie przeciwstawić tym procesom. Ponadto, co ma swoje epidemiologiczne podstawy, występuje u nas zjawisko nadumieralności mężczyzn. Tendencje te mają także negatywne odzwierciedlenie w tak ważnych dla funkcjonowania systemu zdrowia grupach zawodowych, jak lekarze i pielęgniarki. Przeciętna wieku w obu wymienionych wcześniej grupach systematycznie rośnie. Brakuje odpowiedniej liczby młodszych następców na miejsce odchodzących specjalistów. Taki problem występuje wyraźnie w niektórych specjalnościach, np. anestezjologii, pediatrii, chirurgii, ale dotyczy także wielu innych dziedzin medycyny. Już w tej chwili mamy do czynienia z sytuacją, w której coraz więcej osób, wymagających opieki medycznej, ma do niej utrudniony dostęp choćby z powodu malejącej liczby lekarzy. Żyjemy niezdrowo i niestety o kilka lat krócej niż obywatele wielu rozwiniętych społeczeństw europejskich. Dotyczy to głównie mężczyzn. Z analiz wynika, iż za 75 proc. zgonów Polaków odpowiadają choroby układu krążenia, następne są nowotwory. Palenie papierosów, nieleczone nadciśnienie, otyłość to główne przesłanki tych zjawisk. Szczególnie niekorzystna jest wysoka dynamika przyrostu zgonów nowotworowych – o 25 proc. w stosunku do 1999 r. Podejmowane przez Państwo działania prozdrowotne mają charakter wielokierunkowy – od legislacyjnych (np. zakazy palenia) poprzez edukację zdrowotną i programy profilaktyczne do przedsięwzięć o charakterze inwestycyjnym w najbardziej zagrożonych rejonach opieki zdrowotnej. Jednak problem niedoboru kadr to jedna z najważniejszych barier ograniczających dostęp do efektywnego leczenia i profilaktyki.



Aby zobrazować skalę zjawiska demografii w naszym obszarze działania przedstawiono poniżej dane demograficzne opracowane na podstawie wskaźników z Głównego Urzędu Statystycznego (GUS) wg stanu w dniu 31 grudnia 2021 roku.

W pierwszej kolejności przedstawiono dane z woj. wielkopolskiego. Województwo wielkopolskie w dniu 31 grudnia 2021 r. miało 3 491 410 mieszkańców, z czego 51,4% stanowiły kobiety, a 48,6% mężczyźni. W latach 2002-2021 liczba mieszkańców wzrosła o 4,1%. Średni wiek mieszkańców wynosił 40,9 lat i był porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców woj. wielkopolskiego w 2050 roku wynosi 3 287 926, z czego 1 676 672 to kobiety, a 1 611 254 mężczyźni. Woj. wielkopolskie miało ujemny przyrost naturalny wynoszący -4 128. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -1,18 na 1000 mieszkańców woj. wielkopolskiego. W 2020 roku urodziło się 35 885 dzieci, w tym 48,5% dziewczynek i 51,5% chłopców. Średnia waga noworodków to 3 413 gramów. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosił 0,90 i był znacznie wyższy od średniej dla całego kraju. W 2019 roku 36,2% zgonów w Wielkopolsce spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 28,7% zgonów w wielkopolskim były nowotwory, a 6,8% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności woj. wielkopolskiego przypadało 11,43 zgonów. Było to mniej od wartości średniej dla Polski.³

Dla porównania Powiat gostyński miał 75 509 mieszkańców, z czego 50,4% stanowiły kobiety, a 49,6% mężczyźni. W latach 2002-2021 liczba mieszkańców zmalała o 0,1%. Średni wiek mieszkańców wynosił 40,2 lat i był porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa wielkopolskiego oraz nieznacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu gostyńskiego w 2050 roku wynosi 65 441, z czego 33 107 to kobiety, a 32 334 mężczyźni. Powiat gostyński miał ujemny przyrost naturalny wynoszący -76. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -1,00 na 1000 mieszkańców powiatu gostyńskiego. W 2020 roku urodziło się 860 dzieci, w tym 47,1% dziewczynek i 52,9% chłopców. Średnia waga noworodków to 3 452 gramów. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,92 i był porównywalny do średniej dla województwa oraz znacznie większy od współczynnika dynamiki demograficznej

³ <https://www.polskawliczbach.pl/wielkopolskie> pobrany 12.09.2022 r.



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

dla całego kraju. W 2019 roku 42,8% zgonów w powiecie gostyńskim spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 25,1% zgonów w powiecie gostyńskim były nowotwory, a 6,9% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności powiatu gostyńskiego przypadało 12.33 zgonów.⁴

Z analizy powyższych danych wynika, iż populacja naszego rejonu jest coraz starsza i jej wielkość spada. Świadczy o tym coraz wyższy przeciętny wiek mieszkańca oraz ujemny przyrost naturalny tj. zgony przewyższają żywe urodzenia. Największym problemem są choroby układu krążenia, nowotwory i choroby układu oddechowego. Jak już wyżej wspomniano, zmiany te mają istotny wpływ na kształtowanie się potrzeb zdrowotnych zwłaszcza m. in. w zakresie opieki długoterminowej oraz rehabilitacji leczniczej. Niestety świadczenia również z tego zakresu udzielane w naszym szpitalu są niedofinansowane. Opieka nad pacjentem przewlekłe chorym jest szczególna. Z uwagi na to, że są to osoby starsze, posiadające niejednokrotnie kilka jednostek chorobowych, często niepełnosprawne ruchowo wymagają zwiększonej obsługi pielęgniarskiej i rehabilitacyjnej. Należy pamiętać o tym, że właściwe zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych powinno polegać na kompleksowości usług i ciągłości leczenia. Szpital nasz w chwili obecnej spełnia te wymagania począwszy od udzielania świadczeń w poradniach specjalistycznych, poprzez leczenie w oddziałach szpitalnych, jak również opiekę poszpitalną w poradni czy też w Dziale Fizjoterapii. Diagnoza pacjenta wykonywana jest w oparciu o sprzęt medyczny znajdujący się w pracowniach obrazowych czy też w laboratorium.

Dnia 30 marca 2021 r. Rada Ministrów uchwaliła Narodowy Program Zdrowia⁵, który jest dokumentem strategicznym dla zdrowia publicznego naszego kraju i podstawą działań w tym zakresie. Program ten sporządza się na okres nie krótszy niż 5 lat.⁶ Na lata 2021-2025 przyjęto za cel zwiększenie liczby lat przeżytych w zdrowiu oraz zmniejszenie społecznych nierówności w zdrowiu. Rozporządzenie to jest aktem wykonawczym do ustawy o zdrowiu publicznym⁷, która określa zadania z zakresu zdrowia publicznego. Zadania te obejmują: monitorowanie i ocenę stanu zdrowia społeczeństwa, zagrożeń

⁴ https://www.polskawliczbach.pl/powiat_gostynski pobrany 12.09.2022 r.

⁵ Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 marca 2021 r. w sprawie Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021–2025 (Dz. U. z dn. 08.04.2021 r. poz. 642)

⁶ art. 9 ustawy z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1608)

⁷ ustawy z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1608)

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



zdrowia oraz jakości życia związanej ze zdrowiem społeczeństwa jak również edukację zdrowotną dostosowaną do potrzeb różnych grup społeczeństwa (w szczególności dzieci, młodzieży i osób starszych). Narodowy Program Zdrowia na lata 2021-2025 jest kontynuacją Programu realizowanego w latach 2016-2020.

Biorąc pod uwagę wskazane wyżej dokumenty oraz przepisy ustawy z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami⁸, a także przepisy ustawy z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych⁹, wszelkie działania naszego Szpitala ukierunkowane są na objęcie opieką wszystkich pacjentów, w tym pacjentów ze szczególnymi potrzebami. Ważne jest, aby pomóc im utrzymać jak najdłuższą aktywność społeczną, zawodową i rodzinną poprzez zapewnienie właściwej opieki zdrowotnej. Jednym z naszych priorytetów w ramach tego celu jest takie przygotowanie systemu opieki zdrowotnej Szpitala uwzględniającego niepełnosprawność, a także umożliwienie jak najwcześniejszego wykrywania i jednoczesnego leczenia wielu chorób.

W ramach tego celu planujemy działania, które będą:

- promować zachowania prozdrowotne,
- uczyć o zdrowym odżywianiu i diecie,
- poprawiać przestrzeganie przez pacjentów zaleceń lekarzy,
- tworzyć przestrzeń przyjazną seniorom i innym osobom ze szczególnymi potrzebami.

⁸ Ustawa z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 1062 ze zmianami)

⁹ Ustawa z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 848 ze zmianami)



V. SYTUACJA FINANSOWA PODMIOTU LECZNICZEGO

Rachunek zysków i strat sporządzony za rok obrotowy 2021 zamknął się **stratą netto w kwocie (-) 1 145 539,95 zł**, w poprzednich dwóch latach wynik finansowy miał wartość kolejno: w 2020 r. (+) **6 401 518,75 zł** i (-) **2 514 851,44 zł** w 2019 r.

Szczegółową analizę dynamiki i struktury rachunku zysków i strat za lata 2019-2021 obrazuje poniższa tabela:

Analiza finansowa – Rachunek zysków i strat metodą porównawczą

Wyszczególnienie	Rok kończący się 31.12.2021	Dynamika 2021/2020	Rok kończący się 31.12.2020	Dynamika 2020/2019	Rok kończący się 31.12.2019
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	60 288 220,03	1,29	46 846 051,62	1,17	40 001 261,11
Przychody netto ze sprzedaży produktów	60 885 316,73	1,30	46 846 051,62	1,17	40 001 261,11
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00		0,00		0,00
Zmiana stanu produktów	-597 096,70		0,00		0,00
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty działalności operacyjnej					
Amortyzacja	1 954 273,90	1,40	1 394 648,99	1,04	1 339 145,89
Zużycie materiałów i energii	9 618 160,12	1,18	8 145 335,18	1,11	7 369 441,48
Usługi obce	22 277 455,83	1,32	16 935 426,92	1,28	13 181 262,73
Podatki i opłaty	59 777,67	0,83	71 841,50	1,35	53 331,11
Wynagrodzenia	24 505 757,44	1,32	18 595 386,91	1,08	17 190 753,55
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 798 897,89	1,21	3 981 544,25	1,18	3 373 583,76
Pozostałe koszty rodzajowe	363 475,80	1,09	333 643,70	0,96	348 977,36
Razem	63 577 798,65	1,29	49 457 827,45	1,15	42 856 495,88
Zysk ze sprzedaży	-3 289 578,62	1,26	-2 611 775,83	0,91	-2 855 234,77
Pozostałe przychody operacyjne	2 380 794,71	0,23	10 339 068,38	8,67	1 192 333,96
Pozostałe koszty operacyjne	320 658,00	0,50	645 454,66	3,78	170 695,69
Zysk(strata) z działalności operacyjnej	-1 229 441,91	-0,17	7 081 837,89	-3,86	-1 833 596,50

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wyszczególnienie	Rok kończący się 31.12.2021	Dynamika 2021/2020	Rok kończący się 31.12.2020	Dynamika 2020/2019	Rok kończący się 31.12.2019
Przychody finansowe	8 080,63	1,97	4 095,61	0,27	15 121,52
Koszty finansowe	521 275,37	0,76	684 414,68	0,98	696 376,46
Zysk/strata brutto	-1 742 636,65	-0,27	6 401 518,75	-2,55	-2 514 851,44
Podatek dochodowy	0,00		0,00	0,00	0,00
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)	0,00		0,00	0,00	0,00
Zysk/strata netto	-1 742 636,65	-0,27	6 401 518,75	-2,55	-2 514 851,44

Wynik na sprzedaży usług działalności podstawowej w 2021 r. jest nieco niższy w porównywaniu z osiągniętym w roku poprzednim, w dalszym ciągu widoczna jest duża dynamika przychodów i kosztów podstawowej działalności (kolejno 1,29 i 1,15). W przypadku kosztów największe różnice widać w części związanej z bezpośrednią obsługą pacjentów tj. zużycie materiałów i energii w tym artykuły medyczne oraz wynagrodzeń i pochodnych z tym związanych – dodatki covidowe.

Pozostałe przychody operacyjne w 2021 r. spadły do poziomu 23% w porównaniu do roku 2020 r. Jest to związane z tym, że w grudniu 2020 r. otrzymano rozliczenie z tytułu rekompensaty za niezawarcie z Samodzielnym Publicznym Zespołem Opieki Zdrowotnej w Gostyniu umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, w wyniku postępowania konkursowego nr 15-11-000344/RTM/16/1/30/04/1 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej na okres 01.08.2011 r. – 31.12.2012 r. w rodzaju ratownictwo medyczne w zakresie świadczeń udzielanych przez podstawowe zespoły ratownictwa medycznego oraz specjalistyczne zespoły ratownictwa medycznego w obszarze 30/04 – powiat gostyński, prowadzonego przez Dyrektora Wielkopolskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w wysokości 6 400 000,00 zł.

Koszty pozostałej działalności operacyjnej były niższe o 50%. W tym przypadku spadek dotyczy w głównej mierze kosztów odszkodowania z tytułu zawartej umowy dotyczącej zobowiązania szpitala wobec Narodowego Funduszu Zdrowia z tytułu przeprowadzonej kontroli (znak 15/113/2016/ WKON/DRKS) w wysokości 520 758,00 zł, które były

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

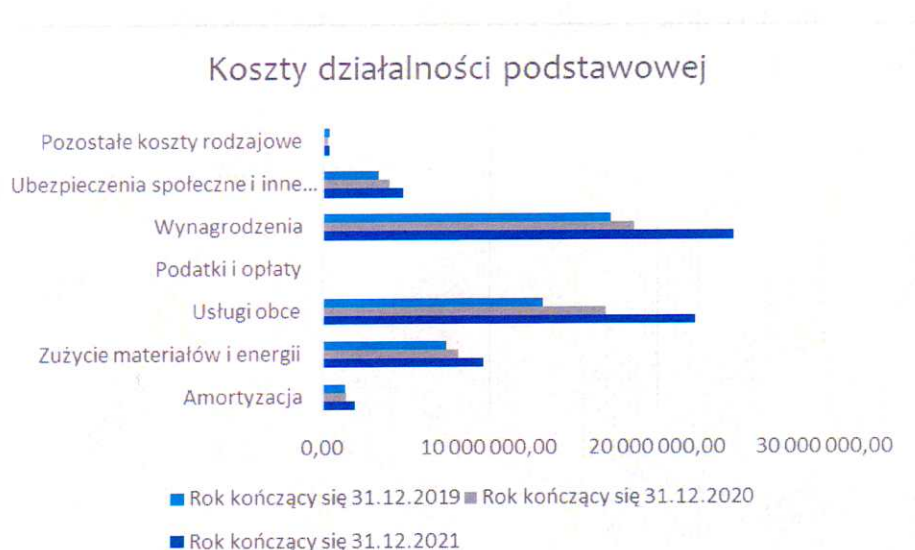
e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



uregulowane w 2020 r.

Podobnie jak w poprzednim roku duży wpływ na ostateczny wynik finansowy jednostki miał wynik z działalności finansowej, a zwłaszcza koszty odsetek od kredytów, które były niższe od zeszłorocznych.

Analiza struktury i dynamiki kosztów działalności operacyjnej wskazuje na ich dalszy wzrost co obrazuje wykres umieszczony poniżej.



W analizowanym okresie w poszczególnych grupach kosztów rodzajowych zaobserwowano następujące zmiany:

- wzrost kosztów amortyzacji z powodu jej naliczenia od sprzętu nabytego zarówno w roku 2021, jak i w latach poprzednich oraz przejęcia budynku, w którym obecnie znajduje się Oddział Medycyny Paliatywnej i poradnie specjalistyczne od Powiatu Gostyńskiego;
- wzrost kosztów zużycia materiałów w zakresie kosztów materiałów medycznych, jednorazowego sprzętu medycznego, odczynników, krwi oraz pozostałych materiałów;

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



- zwiększenie wartości usług obcych – w tej kategorii główną rosnącą pozycją były kontrakty medyczne, w tym dodatki covidowe;
- zwiększenie wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń - część kosztów wynagrodzeń znalazła pokrycie w środkach przekazywanych bezpośrednio na wynagrodzenia pracowników medycznych przez NFZ (lekarze, pielęgniarki, położne, ratownicy zatrudnieni na umowy o pracę) oraz dodatki covidowe;
- nieznaczne zwiększenie pozostałych kosztów rodzajowych w zakresie ubezpieczeń majątkowych.

Wykres poniżej przedstawia przykładowe rozmieszczenie kosztów rodzajowych tj. z działalności podstawowej w 2021 r.



Najwyższe koszty jednostki to **koszty osobowe** (wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

pracy, Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych, szkolenia, odzież robocza i inne świadczenia na rzecz pracowników, umowy zlecenia), stanowiły one **46%** wszystkich kosztów.

Drugą istotną grupą kosztów są **koszty usług**, w tym kontraktów głównie pracowników medycznych – w 2021 r. było to **38%**. Kolejną grupą są **koszty materiałów i energii** w tym materiałów medycznych - stanowiły one **15,00%** wszystkich kosztów.

Amortyzacja aktywów trwałych, zakupionych ze środków zewnętrznych jak i własnych, stanowiła koszt rzędu **3,00%** ogólnych kosztów rodzajowych.

W kolejnej tabeli przedstawiono dynamikę i strukturę bilansu Szpitala.

Wyszczególnienie	31.12.2021	% sumy bilansowej	Dynamika 2021/2020	31.12.2020	% sumy bilansowej	Dynamika 2020/2019	31.12.2019
AKTYWA							
Aktywa trwałe	22 751 962,09	65,87	0,97	23 543 625,32	62,65	1,40	16 781 729,78
wartości niematerialne i prawne	35 088,42	0,10	0,41	84 798,10	0,23	0,83	101 597,97
rzeczowe aktywa trwałe	22 663 303,67	65,61	0,97	23 399 899,72	62,27	1,41	16 561 029,70
należności długoterminowe	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	53 570,00	0,16	0,91	58 927,50	0,16	0,49	119 102,11
Aktywa obrotowe	11 788 105,24	34,13	0,84	14 033 645,01	37,35	2,74	5 119 210,36
zapasy	785 043,29	2,27	0,71	1 105 873,97	2,94	2,42	457 626,53
należności krótkoterminowe	6 730 440,37	19,49	1,25	5 384 705,35	14,33	1,57	3 427 344,25
1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
2) od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wyszczególnienie	31.12.2021	% sumy bilansowej	Dynamika 2021/2020	31.12.2020	% sumy bilansowej	Dynamika 2020/2019	31.12.2019
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
3) od poz. jedn.	6 730 440,37	19,49	1,25	5 384 705,35	14,33	1,57	3 427 344,25
a) z tytułu dostaw i usług	6 634 838,71	19,21	1,27	5 243 177,25	13,95	1,63	3 217 391,69
b) inne	95 601,66	0,28	0,68	141 528,10	0,38	0,67	209 952,56
inwestycje krótkoterminowe	4 253 652,58	12,32	0,57	7 461 940,85	19,86	6,52	1 144 715,17
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	18 969,00	0,05	0,23	81 124,84	0,22	0,91	89 524,41
Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
Udziały własne	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
AKTYWA RAZEM	34 540 067,33	100,00	0,92	37 577 270,33	100,00	1,72	21 900 940,14
PASYWA							
Kapitał własny	-12 200 028,70	-35,32	1,17	-10 457 392,05	-27,83	0,69	-15 052 126,32
kapitał podstawowy	7 374 192,76	21,35	1,00	7 374 192,76	19,62	1,00	7 374 192,76
kapitał zapasowy	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
pozostałe kapitały rezerwowe	174 556,36	0,51	1,00	174 556,36	0,46	1,00	174 556,36
zysk (strata) z lat ubiegłych	-18 006 141,17	-52,13	0,74	-24 407 659,92	-64,95	1,22	-20 086 024,00
zysk (strata) netto	-1 742 636,65	-5,05	-0,27	6 401 518,75	17,04	-2,55	-2 514 851,44
odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	46 740 096,03	135,32	0,97	48 034 662,38	127,83	1,30	36 953 066,46
rezerwy na zobowiązania	5 379 586,73	15,57	1,12	4 782 490,03	12,73	2,37	2 021 281,82
zobowiązania długoterminowe	12 596 175,00	36,47	0,92	13 750 011,00	36,59	0,92	14 903 847,00
zobowiązania krótkoterminowe	8 967 968,85	25,96	1,01	8 912 429,24	23,72	1,41	6 319 121,08

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wyszczególnienie	31.12.2021	% sumy bilansowej	Dynamika 2021/2020	31.12.2020	% sumy bilansowej	Dynamika 2020/2019	31.12.2019
1) wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
2) wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00
3) wobec pozostałych jednostek	8 910 859,86	25,80	1,03	8 667 705,37	23,07	1,42	6 107 973,85
a) z tytułu dostaw i usług	3 447 954,06	9,98	0,73	4 755 601,80	12,66	1,36	3 494 167,75
b) inne zobowiązania krótkoterminowe	5 462 905,80	15,82	1,40	3 912 103,57	10,41	1,50	2 613 806,10
4) fundusze specjalne	57 108,99	0,17	0,23	244 723,87	0,65	1,16	211 147,23
rozliczenia międzyokresowe	19 796 365,45	57,31	0,96	20 589 732,11	54,79	1,50	13 708 816,56
PASYWA RAZEM	34 540 067,33	100,00	0,92	37 577 270,33	100,00	1,72	21 900 940,14

Suma bilansowa w 2021 r. stanowiła 0,92 (92%) roku poprzedniego co było związane ze zmianami:

- po stronie **aktywów** - spadkiem wartości aktywów trwałych poprzez naliczenie umorzenia posiadanych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych oraz spadkiem aktywów obrotowych w szczególności środków pieniężnych oraz zapasów;
- po stronie **pasywów** - spadku wartości funduszu własnego o kwotę różnicy straty netto za 2021 r. – 1,74 mln zł, spadkiem zobowiązań i rezerw m.in. z powodu spłaty rat kapitałowych kredytów oraz spadku zobowiązań krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



VI. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2021 ROK I PROGNOZA NA LATA 2022 -2024

Analiza wskaźnikowa rocznego sprawozdania finansowego jest integralną częścią raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej składanego do końca maja przez kierownika Szpitala podmiotowi tworzącemu. Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej¹⁰ oraz rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej¹¹, jak również w oparciu o sprawozdania finansowe za 2021 r., Plan finansowo-inwestycyjny Szpitala na 2022 r. ze zmianami oraz założeń na lata 2022-2024. Poniżej przedstawiono wyniki przeprowadzonej analizy w odniesieniu do roku 2021 i lat 2022-2024, zgodnie ze złożonym raportem. Szczegółowe założenia i wyliczenia, w tym projekcje sprawozdań finansowych na kolejne lata zostały załączone do Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Gostyniu za 2021 r.

- analiza wskaźnikowa roku bieżącego (2021 r.)**

I. Wskaźniki zyskowności	2021
1) wskaźnik zyskowności netto = $\text{wynik netto} * 100\% / \text{przychody ogółem}$	-2,75%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = $\text{wynik z działalności operacyjnej} * 100\% / (\text{przychody netto ze sprzedaży} + \text{pozostałe przychody operacyjne})$	-1,94%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = $\text{wynik netto} * 100\% / \text{średni stan aktywów}$	-4,83%

¹⁰ Dz. U. z 2022 r., poz. 633 ze zmianami

¹¹ Dz. U. z 2017 r., poz. 832



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

II. Wskaźniki płynności	
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow. 12 mies. – RMK (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	1,10
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow. 12 mies. – RMK (czynne) - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	1,03
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi	
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 365 / przychody netto ze sprzedaży	36
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 365 / przychody netto ze sprzedaży	25
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki	
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) * 100% / aktywa razem	78,01%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) * 100% / kapitał własny	-2,21%

Wskaźniki zyskowności przyjęły wartość ujemną ze względu na ujemny wynik finansowy (stratę netto). Wartości bezwzględne wskaźników zyskowności kształtują się na poziomie: -2,75% dla wskaźnika zyskowności netto i -1,94% dla wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej co oznacza, że strata za 2021 r. jest równa 2,75% przychodów ogółem, a w przypadku działalności operacyjnej – 2,75% tych przychodów. W odniesieniu do aktywów, strata w 2021 r. stanowiła -4,83% ich wartości.

Ocena wskaźników zyskowności: 0 pkt na 15 pkt

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wskaźniki płynności osiągnęły w 2021 r. wartość: 1,10 i 1,03, co oznacza zdolność jednostki do sfinansowania posiadanymi środkami obrotowymi swoich bieżących zobowiązań (krótkoterminowych) na poziomie 100%.

Ocena wskaźników płynności: 21 pkt na 25 pkt możliwych

Wskaźniki efektywności określają zdolność jednostki do ściągania należności oraz regulowania zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności o wartości ≈ 36 dni wskazuje na brak większych problemów w egzekwowaniu należności. Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań na poziomie ≈ 25 dni wskazuje na wyraźne skrócenie się terminów płatności (nie przekracza maksymalnego terminu określonego ustawą z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych¹² tj. 60 dni.

Ocena wskaźników efektywności: 10 pkt na 10 pkt

Wskaźniki zadłużenia mają za zadanie monitorowanie funkcjonowania jednostki w kontekście jej wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia kapitału (wypłacalności) nie podlega ocenie ze względu na ujemną wartość kapitałów własnych. Kapitał własny obciążony jest stratami z lat ubiegłych, gdyż obowiązujące przepisy nie przewidują konieczności pokrywania wszystkich strat samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w sposób przewidziany dla innych podmiotów prowadzących księgi rachunkowe. Dopuszczalna jest sytuacja funkcjonowania szpitala z ujemnym kapitałem własnym. Wskaźnik zadłużenia informuje o tym, iż aktywa szpitala są w 78,01% finansowane kapitałami obcymi.

Ocena wskaźników zadłużenia: 3 pkt na 20 pkt

¹² t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 893 ze zmianami



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

- analiza wskaźnikowa w okresie prognozy na trzy kolejne lata (2022-2024)**

I. Wskaźniki zyskowności	2022	2023	2024	Ocena 2022	Ocena 2023	Ocena 2024
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	-4,04%	-1,00%	-0,73%	0	0	0
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	-2,77%	0,04%	0,17%	0	3	3
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	-7,76%	-2,35%	-1,91%	0	0	0
II. Wskaźniki płynności						
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow. 12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,78	0,73	0,65	4	4	4
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow. 12 mies. – RMK (czynne)- zapasy) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,71	0,67	0,59	8	8	8
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi						
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	37	31	30	3	3	3
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	21	23	24	7	7	7
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki						
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) *100%/aktywa razem	88,55%	96,02%	104,14%	0	0	0
2) wskaźnik wypłacalności = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) *100%/kapitał własny	-1,81	-1,74	-1,71	0	0	0
Razem				22	25	25

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



Wskaźniki zyskowności

W prognozie na lata 2022-2024 założono ich spadek w związku z prognozowanym wynikiem finansowym od 2022 r. (-4,04 %, -2,77%, -7,76%) i jego zróżnicowaniu w kolejnych latach: 2023 (-1,00%, 0,04%, -2,35%) i 2024 (-0,73%, 0,17%, -1,91%), przy spełnieniu założeń prognostycznych.

Przy prognozowaniu przychodów i kosztów w kolejnych latach wzięto pod uwagę aktualną sytuację ekonomiczną panującą w kraju związaną z pandemią SARS-CoV-2 oraz konflikt zbrojny na Ukrainie. Jej skutkiem może być pogłębiający się kryzys finansowy zwłaszcza w zakresie realizacji zadań państwa również w sektorze ochrony zdrowia.

Założono, że w latach 2022-2024 działalność Szpitala będzie nadal wykazywała stratę netto. Szacuje się nieznaczny wzrost przychodów w całym okresie. Nie przewiduje się dodatkowych rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz przychodów z tytułu sprzedaży środków trwałych. Koszty podstawowej działalności uwzględniają stopień inflacji oraz ewentualne podwyżki wynagrodzeń. Koszty działalności operacyjnej w kolejnych latach różnią się nieznacznie z uwagi na spadek wartości amortyzacji środków trwałych otrzymanych w postaci darów lub użyczenia, która jednocześnie odnoszona jest na pozostałe przychody operacyjne równoważąc zapisy. Koszty odsetek od kredytu urealniono do obecnej stopy procentowej.

Wskaźniki płynności

W latach 2022 – 2023 założono, że wskaźniki, mimo zmniejszenia zobowiązań krótkoterminowych oraz wzrostu niektórych aktywów (np. należności wskutek zwiększenia zakresu świadczeń, a także spłatą rat kapitałowych kredytów zaciągniętych w BGK) będą z roku na rok gorsze. Szpital będzie miał środki jedynie na pokrycie max 78% swoich zobowiązań.

Wskaźniki efektywności

Wskaźniki rotacji należności oszacowano, że będzie oscylował wokół 30 – 37 dni. Natomiast wskaźnik rotacji zobowiązań będzie w granicach 21-24 dni. W obydwu przypadkach prognozuje się utrzymanie maksymalnej oceny punktowej wspomnianych wskaźników.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Wskaźniki zadłużenia

W latach objętych prognozą zaplanowano, że sytuacja nie ulegnie znaczącej poprawie. Na fakt ten wpłynie spłata rat kapitałowych zaciągniętego w 2019 r. kredytów długoterminowych. Na wartość wskaźnika mogłoby mieć korzystny wpływ zwiększenie aktywów SPZOZ w Gostyniu (np. wartości środków trwałych w związku z inwestycją czy też otrzymane środki trwałe w postaci darowizny).

Założono, że łączna ocena wskaźników w 2022 r. osiągnie wartość 22 punktów; prognozuje się podwyższenie tej wartości w 2023 r. i 2024 r. do 25 punktów.



VII. PRZYCZYNY WYGENEROWANIA STRATY W 2021 ROKU I WSKAZANIE OBSZARÓW PROBLEMATYCZNYCH

W oparciu o raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz przeprowadzoną analizę sprawozdania finansowego za 2021 r., sformułowano następujące wnioski:

- a. **Koszty pracy** w 2021 r. znacząco wzrosły w stosunku do poprzedniego roku. Jest to skutek zrealizowanych ustawowych podwyżek dla pielęgniarek, położnych i ratowników oraz dodatków covidowych. Większa część kosztów finansowana była przez Narodowy Fundusz Zdrowia, pozostała kwota na zabezpieczenie wynagrodzeń **jednostka sfinansowała środkami własnymi**. Należy zwrócić uwagę na fakt, iż większość elementów kosztowych składających się na tę grupę kosztów pozostaje poza możliwościami regulacyjnymi pracodawcy, ponieważ wpływ na nie mają odgórne przepisy prawa dotyczące wynagrodzeń głównie pielęgniarek, położnych, ratowników, lekarzy (regulacje w sprawie minimalnego wynagrodzenia wzrost od lipca 2021 roku kwoty bazowej wynagrodzeń pracowników medycznych,) lub reguluje je ograniczony rynek personelu medycznego.
- b. W obecnym stanie prawnym **swobodny rozwój usług komercyjnych** wiąże się z zapewnieniem wyodrębnionych zasobów materialnych i ludzkich dla równoległego udzielania świadczeń odpłatnych w sposób, który nie będzie kwestionowany przez NFZ. W zakresie możliwości jednostki pozostaje jedynie ograniczony obszar współpracy z innymi podmiotami leczniczymi (podwykonawstwo) oraz diagnostyka. Dla uruchomienia innych usług brakuje możliwości lokalowych.
- c. Dynamiczny **wzrost minimalnego wynagrodzenia** oraz znaczny wzrost cen **energii i gazu, a także rosnąca inflacja** wpływają bezpośrednio na ceny dostaw towarów i usług nabywanych przez SPZOZ w Gostyniu. Praktycznie w każdej grupie kosztów obserwujemy zwiększenie ich wielkości. Analiza dynamiki kontraktu z NFZ w analizowanych latach - po korekcie o środki przeznaczone wyłącznie na wzrost wynagrodzeń - wskazuje na faktyczne zmniejszenie poziomu finansowania pozostałych kosztów związanych z udzielaniem świadczeń.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

d. Zaciągnięty kredyt długoterminowy znacząco ograniczył możliwości angażowania środków własnych w rozwój, inwestycje, jak również kredytowania tych wydatków. Wskazuje to na konieczność pozyskiwania **zewnętrznych bezzwrotnych i bezkosztowych źródeł ich finansowania**, w tym przede wszystkim **dotacji i darowizn**.



VIII. ANALIZA SWOT

Głównym zadaniem analizy SWOT jest identyfikacja sił i warunków, które mogą mieć wpływ na wybór i realizację programu naprawczego. Analiza ma na celu wnikliwą ocenę zasobów Szpitala z punktu widzenia zdolności konkurencyjnej i osiągniętej pozycji rynkowej. Analiza taka jest zatem próbą wykorzystania wniosków płynących zarówno z analizy otoczenia jak i analizy zasobów.

Analiza SWOT poprzez zestawienie z jednej strony wewnętrznie słabych i mocnych stron Szpitala, a z drugiej - szans i zagrożeń (związanych z zewnętrznymi wpływami politycznymi, ekonomicznymi, społecznymi i technologicznymi) pozwala uświadomić jakie atuty ma Szpital i w jaki sposób powinien eliminować słabe strony, jak przeciwstawiać się zagrożeniom, a jak skorzystać z szans związanych z czynnikami zewnętrznymi. Silnymi stronami Szpitala można określić kontrolowane całkowicie lub częściowo zasoby, które wyróżniają go w sposób pozytywny w otoczeniu i w gronie jego konkurentów. Słabe strony to te aspekty funkcjonowania Szpitala, które ograniczając sprawność mogą blokować jego rozwój w przyszłości. Elementem prognozy w analizie jest określenie szans i zagrożeń.

Ustalenie celu to czynność pozwalająca na przetrwanie i rozwój Szpitala, a warunkiem jego ustalenia jest określenie pola działania i szans istnienia na rynku. O powodzeniu działań decydują zasoby materialne, w tym m.in. finansowe, kwalifikacje personelu, system zarządzania, koniunktura, konkurencja.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Analiza SWOT dla SPZOZ w Gostyniu

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• Determinacja Dyrekcji Szpitala w przeprowadzeniu zmian oraz duża świadomość o słabych stronach szpitalach i zagrożeniach • Spójna wizja przyszłości – dokładnie określone kierunki restrukturyzacji • Duży potencjał zasobów kadrowych – doświadczona kadra medyczna i administracyjna • Optymalny zakres świadczonych usług medycznych w zakresie opieki stacjonarnej • Ugruntowana pozycja na rynku • Ustawowy brak możliwości ogłoszenia upadłości • Wysoki standard usług medycznych oferowanych przez wykwalifikowany personel • Relatywnie krótkie okresy oczekiwania na udzielenie świadczenia zdrowotnego • Długoletnia tradycja Szpitala	• Niechęć personelu do zmian dotychczasowych metod oraz organizacji pracy • Niewysoki poziom utożsamiania się personelu z Szpitalem, brak lojalności i zagrożenie odpływu najlepszych specjalistów do innych podmiotów, • Brak świadomości powstawania i ograniczania kosztów wśród personelu • Potrzeba przeprowadzenia inwestycji w infrastrukturę oraz zakupu specjalistycznego sprzętu, co wymaga znacznych nakładów finansowych • Ograniczona baza lokalowa mająca wpływ na uruchomienie nowych rodzajów działalności • Trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry medycznej • Coraz wyższa średnia wieku personelu medycznego • Brak możliwości decyzyjnych w zakresie kształtowania płac ze względu na trudną sytuację finansową Szpitala • Brak efektywnego, kompleksowego programu motywacyjnego dla pracowników • Brak świadomości personelu co do sposobu rozliczania świadczeń medycznych • Zaniżona wycena świadczeń medycznych powodująca pogarszający się wynik finansowy szpitala

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

SZANSE / MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
- Akceptacja przez Podmiot Tworzący Programu Naprawczego Szpitala w ramach, którego nastąpi poprawa jakości leczenia poprzez zaproponowane zmiany organizacyjne - Otrzymanie wsparcia (dotacji i środków unijnych) na niezbędne remonty i zakupy środków trwałych - Korzystne procesy demograficzne zapewniające popyt na świadczenia zdrowotne zwłaszcza w zakresie opieki długoterminowej - Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem usług medycznych, które mogą być realizowane - Realizacja inwestycji i nabycie sprzętu medycznego gwarantujących uzyskanie dodatkowych przychodów - Zmiany w organizacji pracy Szpitala dające szansę na obniżenie kosztów - Poprawa zarządzania na poziomie poszczególnych komórek organizacyjnych pozwalająca na poprawę efektywności i wykorzystania istniejącej infrastruktury w celu uzyskania lepszych wyników finansowych - Optymalizacja procesów m.in. poprzez wprowadzenie Elektronicznej Dokumentacji Medycznej - Możliwość pozyskania pracowników z innych krajów - Wyższy poziom finansowania świadczeń zdrowotnych	- Niestabilny system rozwiązań organizacyjno – prawnych w zakresie ochrony zdrowia uniemożliwiający wprowadzanie długofalowych rozwiązań. - Obawy o zmniejszenie nakładów na system ochrony zdrowia - Wysokie oczekiwania płacowe ze strony pracowników - Konkurencja przy zatrudnianiu wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry (niedobory kadrowe) - Ryzyko ograniczenia działalności medycznej w związku z brakiem wykwalifikowanej kadry - Gwarantowane ustawowo podwyżki płac niemające pokrycia w środkach z NFZ mogą zachwiać stabilnością finansową Szpitala - Wysokie koszty remontów/modernizacji infrastruktury szpitala - Rosnące ryzyko prowadzonej działalności – coraz częstsze i wyższe roszczenia pacjentów - Niepewność co do długoterminowego planowania, ze względu na częste zmiany przepisów i warunków finansowania, w tym narzucanie minimalnych stawek wynagrodzeń personelu medycznego

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



IX. ZREALIZOWANE I PROPONOWANE DZIAŁANIA NAPRAWCZE

Sporządzona przez Dyrektora w 2020 r. aktualizacja programu naprawczego zawierała realizację następujących działań, ukierunkowanych na poprawę sytuacji finansowej zakładu:

a. Pozyskanie nowych źródeł przychodów

Zgodnie z założeniami od 1 kwietnia 2019 r. SPZOZ w Gostyniu wykonuje świadczenia w zakresie **ratownictwa medycznego**. Z zaciągniętego w styczniu 2019 r. kredytu długoterminowego z Banku Gospodarstwa Krajowego zakupiono ambulanse oraz niezbędne wyposażenie medyczne. Zespoły stacjonują w Gostyniu w siedzibie głównej jednostki (S), jeden zespół ma swoją bazę w Krobi (P) i jeden w Borku Wielkopolskim (P). Koszty funkcjonowania zespołów w 2021 r. były na poziomie pozwalającym na wygenerowanie zysku i osiągnięciu na koniec tego roku **9,6% wskaźnika rentowności**.

W 2019 r. uruchomiono również dwie **poradnie specjalistyczne** w zakresach zakontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, tj. pediatriczną i chorób wewnętrznych. Usługi te rozliczane są pozaryczałtowo, co z założenia miało przynieść dodatkowe środki finansowe. Wartość poszczególnych zakresów świadczeń przyznanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia na 2021 r. wyniosła odpowiednio 81 000,00 zł i 108 000,00 zł. Niestety z uwagi na panującą epidemię Covid-19 wykonanie świadczeń okazało się być niemożliwe do zrealizowania.

Szpital **wprowadził kolejne procedury medyczne m.in. w zakresie ortopedii urazowej**. Jest to podyktowane dużym zapotrzebowaniem wśród potencjalnych pacjentów na tego typu świadczenia. Dodatkowym atutem szpitala dla pacjentów jest możliwość kontynuowania leczenia w Dziale Fizjoterapii czy też Poradni Chirurgicznej.

Pod uwagę bierze się również **rozpoczęcie udzielania świadczeń zdrowotnych w ramach podstawowej opieki zdrowotnej** w oparciu o pacjentów korzystających ze świadczeń w dotychczasowym zakresie. Szpital posiada odpowiednią lokalizację i zabezpieczenie kadrowe niezbędne do udzielania tego typu świadczeń.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



SP ZOZ w Gostyniu zakłada również poszerzenie działalności **Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego** o zakresy związane z opieką nad pacjentami wentylowanymi mechanicznie i w śpiączce. W naszej ocenie zapotrzebowanie społeczne na takie świadczenia występuje, dlatego też starania w tym kierunku będą kontynuowane, a w razie ogłoszenia konkursu przez Narodowy Fundusz Zdrowia, złożymy stosowną dokumentację.

W 2020 r. uzyskano pozwolenie na korzystanie z pomieszczeń nowo wybudowanego skrzydła szpitala, w którym znajdują się **Oddział Paliatywny oraz poradnie specjalistyczne**. Działalność w zakresie udzielania świadczeń paliatywnych szpital rozpoczął 18 stycznia 2021 r. Z powodu czasowego przekształcenia oddziału w oddział covidowy, wartość wykonanej umowy w 2021 r. to kwota 1 056 169,75 zł.

Od maja 2022 r. prężnie działają **poradnie chirurgii ogólnej i chirurgii dziecięcej**. Umowy na świadczenie usług zdrowotnych w tym zakresie wynoszą 90 860,00 zł w przypadku Poradni Chirurgii Dziecięcej i 91 275,36 zł w przypadku Poradni Chirurgii Ogólnej. Z powodu braków kadrowych nie udało się uruchomić poradni kardiologicznej. Szpital w dalszym ciągu będzie podejmował starania w kierunku poszerzenia oferty ambulatoryjnej dla uprawnionych pacjentów. Istotna bowiem jest kompleksowość udzielanych przez szpital świadczeń medycznych, ponieważ jest ona dodatkowo oceniana przez Narodowy Fundusz Zdrowia (chodzi tutaj o ciągłość leczenia pacjenta tj. poradnia – szpital - leczenie poszpitalne w poradni czy też dalsza rehabilitacja/fizjoterapia). W tym miejscu trzeba zaznaczyć, iż algorytm weryfikacji ryczałtu bierze pod uwagę strukturę udzielanych świadczeń i punktuje dodatkowo wzrost świadczeń ambulatoryjnych kosztem świadczeń szpitalnych. Pozwoliłoby to również na zmniejszenie kosztów w poszczególnych oddziałach, dzięki możliwości wykonania u pacjenta procedury bez pobytu stacjonarnego. Dodatkowo szpital będzie prowadził rozmowy z NFZ w kierunku zwiększenia kontraktu w Poradni Chirurgii Ogólnej, Chirurgii Dziecięcej oraz Poradni Gastroenterologicznej.

Podjęto już rozmowy ze specjalistami, którzy w naszym szpitalu będą wykonywali **procedury z zakresu urologii i laryngologii**. Dodatkowo rozszerzy swoją działalność oddział chirurgii dziecięcej m.in. o **zaopatrzenie oparzeń u dzieci**. Z tego też powodu rozważamy zwiększenie ilości łóżek na tym oddziale.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



W związku z pełną obstawą lekarzy anestezjologów planuje się prowadzić w najbliższym czasie wykonywanie **zabiegów endoskopowych w znieczuleniu ogólnym**.

Świadczenia usług odpłatnych, tzw. komercyjnych jest aktualnie utrudniony ze względu na konieczność zagospodarowania wszystkich dostępnych pomieszczeń na działalność zakontraktowaną w NFZ. Szpital wykorzystuje obecną sytuację i oferuje pacjentom komercyjnym odpłatne badania w laboratorium i pracowniach obrazowych.

b. Optymalizacja kosztów działalności

W 2020 r. wprowadzono w szpitalu bardziej **szczegółowe rozliczenia kosztowe**. Dzięki czemu można dokonać comiesięcznej analizy wynikowej ośrodków kosztowych - głównie oddziałów. Na **bieżąco monitorowane są wielkości środków pieniężnych na rachunku bankowym oraz stan należności i zobowiązań, a także zapasów** (głównie artykułów medycznych, które stanowią największą wielkość w Apteczce szpitalnej). Wnioski z analiz wraz z proponowanymi rozwiązaniami są przekazywane na bieżąco Dyrektorowi szpitala oraz kierownikom poszczególnych komórek. Od 1 stycznia 2021 r. obowiązuje nowy standard rachunku kosztów, który jest jeszcze bardziej szczegółowy i pozwoli na precyzyjną analizę działalności poszczególnych komórek szpitala.

Pozostałe czynności, które wiążą się z ograniczeniem kosztów prowadzonej działalności to:

- weryfikacja zatrudnienia pod kątem obowiązujących norm pracy i zapotrzebowaniem na świadczenie pracy w zakresie wszystkich stanowisk,
- uaktualnienie zapisów Układu Zbiorowego obowiązującego w Szpitalu do obecnie obowiązujących przepisów,
- ograniczenie wyjazdów zespołu transportowego – tylko i wyłącznie w niezbędnych przypadkach,
- obniżenie kosztów diagnostyki,
- skrócenie czasu pobytu pacjenta w szpitalu,
- ograniczenie zewnętrznego transportu medycznego,
- analiza celowości dalszego funkcjonowania Oddziału Położniczo-Ginekologicznego.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



c. Zmniejszanie poziomu zobowiązań

W I kwartale 2019 r. przeprowadzono restrukturyzację zobowiązań z udziałem kredytu z Banku Gospodarstwa Krajowego. Zaciągnięty kredyt długoterminowy w wysokości 15 000 000 zł został przeznaczony na spłatę zobowiązań jednostki na łączną kwotę 13 335 000 zł oraz 1 665 000,00 zł na zakupy inwestycyjne (ambulanse sanitarne). Skutkiem tego jest znaczące zmniejszenie poziomu zobowiązań wymagalnych z 4,6 mln zł na koniec roku 2018 do 1,3 mln zł na koniec 2019 r. W dniu 31 lipca 2022 r. zobowiązania wymagalne stanowiły kwotę 16 118,33 zł. Przeprowadzona operacja **poprawiła płynność finansową jednostki**, pozwoliła także na jednorazową spłatę zobowiązań wobec wtórnych wierzycieli, tj. instytucji finansowych zajmujących się skupem wierzytelności szpitali, co niewątpliwie zwiększyło bezpieczeństwo funkcjonowania jednostki.

d. Poprawa efektywności zarządzania

Na bieżąco **analizowana jest realizacja kontraktów z NFZ**. Powody zbyt niskiego wykonania są wyjaśniane z kierownikami oddziałów i podejmowane są odpowiednie działania zmierzające do uzyskania satysfakcjonującej wielkości wykonania świadczeń medycznych. Zakładamy utrzymanie tendencji wzrostowej ryczałtu, więc wykonanie świadczeń w tym zakresie jest szczególnie monitorowane. W razie potrzeby następuje przesunięcie planu między poszczególnymi ośrodkami działalności.

e. Wpływ epidemii na działalność szpitala

Również w 2021 r. bardzo duży wpływ na działalność szpitala miała panująca **epidemia SARS-CoV-2**. Ceny profesjonalnych środków ochrony indywidualnej, sprzętu medycznego wykorzystywanego przy leczeniu pacjentów zakażonych tym wirusem wzrosły. W mniejszym zakresie niż w roku poprzednim zwiększyły się koszty wynagrodzeń w zakresie zwolnień chorobowych, opieki nad dzieckiem czy też w związku z przebywaniem pracowników na kwarantannie, izolacji lub leczeniu szpitalnym. Do tego dochodzą koszty wynagrodzenia pracowników, którzy zastępują nieobecne osoby.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Samodzielny Publiczny
ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Gostyniu

63-800 Gostyń, Plac Karola Marcinkowskiego 8/9

Tel. (0 65) 32 26 834

Fax (0 65) 32 26 840

CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Pandemia przede wszystkim ograniczyła działania rozwojowe i naprawcze, które szpital planował wdrożyć.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



X. PODSUMOWANIE

Pomimo wprowadzonych działań naprawczych Dyrektor szpitala nie ma wpływu na wprowadzane zmiany w przepisach prawnych takich, jak chociażby wysokość minimalnego wynagrodzenia za pracę czy też zmiany cen u dostawców towarów i usług. Wyniki przetargów nieograniczonych przeprowadzanych zgodnie z ustawą z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych¹³ determinują poziom kosztów prowadzonej działalności. dodatkowe koszty mogą być związane ze wzrostem wymagań w zakresie podwyżek niektórych grup zawodowych, co w przypadku braku specjalistycznej kadry na rynku pracy jest wysoce prawdopodobne. Sytuacja szpitala jest również uzależniona od polityki państwa i Narodowego Funduszu Zdrowia, który jest jego głównym płatnikiem. Należy pamiętać, że stawki za wykonywanie niektórych świadczeń zdrowotnych są niedoszacowane, a niektóre zakresy zakontraktowanych świadczeń są zbyt niskie w stosunku do zapotrzebowania społecznego. Dodatkowym problemem są wymagania stawiane przez Ministerstwo Zdrowia dotyczące infrastruktury szpitala, wyposażenia oddziałów i norm zatrudnienia. Te ostatnie wymagania są już w szpitalu dużym problemem chociażby z uwagi na średni wiek pielęgniarek, które po osiągnięciu wieku emerytalnego odchodzą z pracy. W niektórych przypadkach zatrudniane są na umowę zlecenie, co tylko w części zapewnia nam obsadę. Z powodu braku odpowiedniej kadry, szpital nie jest w stanie spełnić oczekiwań płacowych personelu (zwłaszcza lekarzy specjalistów). Nie ma też takich danych, na podstawie których można by zaplanować jak będzie wyglądał rynek świadczeń medycznych w Polsce w przyszłości. Nie wiadomo też w jak dużym stopniu na funkcjonowanie szpitala wpłynie obecna sytuacja gospodarcza. W przypadku istotnych zmian, które mogłyby wpłynąć na treść programu naprawczego, zostanie on skorygowany i zaktualizowany.

Przy założeniu:

- a) obecnych warunków finansowania świadczeń zdrowotnych przez publicznego płatnika,
- b) niepewności co do utrzymania planowanego poziomu kosztów, w głównej mierze kosztów wynagrodzeń,

¹³ t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1710



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

- c) wdrażanych działań naprawczych,
- d) sytuacji epidemicznej,
- e) sytuacji gospodarczej

uzyskanie dodatniego wyniku finansowego w 2022 r. jest mało prawdopodobne. Celem działań naprawczych będzie optymalizacja wyniku finansowego w okresie realizacji programu, tak by w razie wystąpienia straty nie przekroczyła ona wartości rocznej amortyzacji.

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Gostyniu
Zbigniew Hupała

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

Uzasadnienie

Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2022 r. poz. 633 ze zm.) zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, którego roczne sprawozdanie finansowe zamyka się stratą, do sporządzenia programu naprawczego i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Program ten został sporządzony na okres nie dłuższy niż trzy lata z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala zgodnie z ustawą o działalności leczniczej.

Dyrektor szpitala realizując powyższy obowiązek, sporządził i złożył (w dniu 30 września 2022 r.) podmiotowi tworzącemu do zatwierdzenia program naprawczy w terminie wskazanym w ustawie o działalności leczniczej.

Rada Powiatu Gostyńskiego zobowiązuje dyrektora SPZOZ w Gostyniu do składania półrocznych sprawozdań z realizacji programu.